

# BILANCIO SOCIALE 2021

CAM

Centro Ausiliario per i Minori

## Indice

Premessa	pag. 2
1. Metodologia	pag. 5
2. Informazioni generali sull'Ente	pag. 7
2.1 Identità	pag. 7
2.2 Storia	pag. 8
2.3 Valori e finalità perseguite	pag. 10
2.4 Attività statutarie e servizi per settori di attività	pag. 11
3. Struttura, Governo e Amministrazione	pag. 15
3.1 Base associativa	pag. 15
3.2 Struttura per settori di attività	pag. 16
3.3 Organigramma	pag. 17
3.4 Mappatura dei principali <i>Stakeholders</i>	pag. 18
4. Soggetti che operano per il CAM	pag. 19
4.1 Volontari e Collaboratori	pag. 19
4.2 Attività di formazione e valorizzazione realizzate	pag. 20
5. Obiettivi e attività	pag. 23
5.1 Numeri	pag. 23
5.2 Attività svolte nel 2021	pag. 25
5.3 Sostegni e riconoscimenti	pag. 37
Allegato n. 1	pag. 39
6. Situazione economico-finanziaria	pag. 42

## Premessa

Quando penseremo al 2021 lo ricorderemo come l'anno in cui improvvisamente a novembre è mancata la nostra Presidente, Graziamaria Dente. Pucci è stata alla guida del CAM per 14 anni, con passione, capacità e competenza ha lavorato con noi e per noi, sempre attenta alle esigenze di ciascuno, pronta ad affrontare e risolvere i problemi. Estremamente preparata, con competenze giuridiche ed amministrative, era il punto di riferimento di tutti e rappresentava in modo eccellente il CAM presso le istituzioni, mantenendo cordiali e proficui rapporti con i suoi interlocutori.

La sua scomparsa ha lasciato un grande vuoto, ma anche un'eredità che ci sprona a continuare il lavoro intrapreso insieme con determinazione e rinnovato entusiasmo.

In seguito alla sua dipartita, il Consiglio Direttivo ha affidato la rappresentanza legale dell'associazione al vicepresidente Mario Zevola ed ha eletto un altro vicepresidente: Egidio Turetti.

Nell'ultima riunione il Consiglio Direttivo ha eletto Presidente Mario Zevola.

Ricordiamo tutti i primi mesi del 2021, in cui si sperava di uscire dalla pandemia, ma purtroppo non è stato così. Il CAM è sempre stato presente, con interventi di supporto costanti da parte delle volontarie e dei collaboratori. Non ci siamo mai fermati, abbiamo mantenuto la continuità e la qualità dei servizi offerti con diversa modalità.

Ci sono state tante difficoltà per le famiglie affidatarie e ospitanti del BBP nell'organizzare il lavoro a causa della positività al Covid dei minori in affido, spesso generate dal diniego delle famiglie d'origine alla vaccinazione. Inoltre, quando la situazione è un po' migliorata, è diventato difficile per i ragazzi, ormai provati dal periodo precedente, tollerare le norme di attenzione e di distanziamento dovute al forte pericolo di contagio.

Le famiglie affidatarie e ospitanti del BBP hanno dato prova di forza e resilienza nell'accogliere e contribuire al progetto educativo e formativo. A loro un caloroso ringraziamento!

Anche per i ragazzi degli appartamenti, il supporto dell'educatore, delle volontarie e di tutta l'equipe ha permesso affrontare le difficoltà non indifferenti di questo periodo.

Il perdurare dell'emergenza sanitaria non ha determinato battute d'arresto per l'ufficio Borse, ma ha soltanto consolidato il modus operandi: riunioni da remoto per valutare le numerose richieste di Borse Studio o Lavoro pervenute dai Servizi Sociali e dalle diverse Comunità, colloqui con educatori e borsisti attraverso la piattaforma zoom, riunioni di equipe per definire regole da proporre ai ragazzi al fine di sottolineare l'intento anche educativo dell'Ufficio Borse e sottrarlo allo stereotipo di ente benefico.

Anche tutti gli altri uffici hanno lavorato con continuità, alcuni dati in sintesi:

- 9 proposte di **affido** di cui **6** avviate nel 2021, 16 coppie esaminate, **50** incontri con le famiglie affidatarie
- **22 Borse**: 15 studio, 6 lavoro, 1 mista
- **4** ragazzi seguiti, **1** nuovo inserimento in **B&BP** e **1** concluso nel 2021
- **308** ore dell'**Ufficio legale**,
- **4** edizioni del corso di **formazione** proposto dal CAM
- **2** spettacoli teatrali per **promozione**

Le attività previste dal progetto "Intrecci urbani" presso la Stazione di Bruzzano, sono state portate a termine, con buona partecipazione e risultati positivi; adesso sono sospese per via dei lavori in corso per la costruzione del sottopasso.

E' iniziato l'attuazione del progetto "Costruire il futuro" che riguarda gli MSNA.

I nostri volontari hanno mantenuto o ripreso le attività di supporto presso il **T.M** (**1** Schedario, **2** Procura, **9** TM , **5** Punto informativo)

Il **Comitato scientifico**, composto da 9 volontari, si è riunito **2** volte.

Nel corso dell'anno tutte le volontarie hanno partecipato on-line a **due corsi sulla prevenzione** agli infortuni e sulla prevenzione agli incendi, tenuti dalla nostra responsabile della sicurezza, dott.ssa Marina Rasnesi, che è sempre generosamente disponibile.

Ad ottobre abbiamo effettuato il **trasloco degli uffici**. Dopo una lunga ricerca, condotta con Graziamaria, è emersa la possibilità di affittare un appartamento più piccolo nello stesso stabile e finalmente con l'aiuto di tutti i volontari, l'intervento di amici e sostenitori, ci siamo trasferiti al piano terra del palazzo. Grazie all'intervento determinante della nostra socia e consigliera Franca Franceschelli, abbiamo così ridotto in modo significativo la spesa inerente all'affitto ed anche il trasloco si è effettuato con un costo minimo, con la collaborazione di tutti.

### **Ringraziamenti**

Il mio più sentito ringraziamento, anche a nome di tutte le persone che aiutiamo, va in particolar modo alle nostre volontarie e volontari, che si prodigano con dedizione nell'impegno per il CAM. E' il loro impegno continuo e spesso poco appariscente, che porta avanti tutte le iniziative! Ed anche un grande GRAZIE a tutti i nostri collaboratori, che cooperano in sintonia con noi, ben oltre i normali rapporti di lavoro.

Ringrazio anche il Consiglio Direttivo, gli Amici del CAM, i Club del Rotary che sempre ci affiancano e ci supportano, anche economicamente. Un sentito ringraziamento ai nostri sostenitori privati e pubblici, in particolare il Banco BPM che ci sostiene con continuità e generosità e ci ospita per la nostra assemblea.

Mi auguro di poter continuare con serenità a svolgere ancora nel futuro le attività del CAM a favore dei minori più fragili e svantaggiati e confido pertanto nell'aiuto e nel sostegno di tutti.

Giovanna Santolini

Presidente del C.O.

## 1. Metodologia



Il Bilancio Sociale del **CAM Centro Ausiliario per i Minori** è redatto secondo le *Linee guida per la redazione del Bilancio Sociale degli Enti del Terzo Settore ex art. 14 comma 1 del D.lgs.117/2017* e ai sensi del Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali “*Adozione delle Linee guida per la redazione del bilancio sociale degli enti del Terzo Settore*” del 4.07.2019, pubblicato il 9.08.2019.

(G.U. Serie Generale n. 186 del 09.08.2019).

La redazione del Bilancio Sociale, nei casi in cui l'ente del Terzo settore non vi sia tenuto per esplicita disposizione di legge, può rappresentare lo strumento attraverso il quale l'ente stesso ha modo di rendere visibili i risultati raggiunti nel corso del tempo, aumentando il numero di terzi potenzialmente interessati ad associarsi o a sostenerlo finanziariamente.

Il Bilancio Sociale è un documento pubblico rivolto agli *Stakeholders* (gli *Stakeholders* sono i cosiddetti “*portatori di interesse*”, ossi i volontari, i collaboratori, i donatori, le Istituzioni, i destinatari dei servizi, i cittadini del territorio in cui l’Ente opera...).



Come documento pubblico è uno “**strumento di rendicontazione delle responsabilità, dei comportamenti e dei risultati sociali, ambientali ed economici delle attività svolte, al fine di offrire un’informativa strutturata e puntuale a tutti i soggetti interessati**”.

L’espressione “*strumento di rendicontazione delle responsabilità dei comportamenti e dei risultati sociali, ambientali ed economici*” si può sintetizzare con il termine anglosassone “*Accountability*”.

Tale termine comprende il concetto di **Responsabilità**, di **Trasparenza** e di **Compliance**, inteso come:

- accesso alle informazioni concernenti ogni aspetto dell’organizzazione
- rispetto delle norme
- garanzia di legittimità dell’azione
- adeguamento dell’azione allo *standard* stabilito da leggi, regolamenti, codici di condotta e linee guida.

Nella redazione si è adottato il **criterio** indicato dalle sopra citate linee guida, in relazione a **struttura e contenuto**:

- ◆ **rilevanza**
- ◆ **completezza**
- ◆ **trasparenza**
- ◆ **neutralità**
- ◆ **competenza di periodo**
- ◆ **comparabilità**
- ◆ **chiarezza**
- ◆ **veridicità e verificabilità**
- ◆ **attendibilità**
- ◆ **autonomia**

Il Bilancio Sociale deve essere letto nella sua dimensione finale di **atto** e nella sua dimensione dinamica, come **processo di crescita e di miglioramento dell’ente stesso**.

## 2. Informazioni generali sull'Ente



### 2.1 Identità

**Nome :** CAM Centro Ausiliario per i Minori

**Codice Fiscale :** 05814310156

**Forma Giuridica:** il CAM è una libera associazione di volontariato costituita nel 1975 presso il Tribunale per i Minorenni di Milano ed iscritta al Registro Regionale del Volontariato dal 1994, Sezione Provinciale del Registro Regionale di Milano del Volontariato ex L.R. 1/08 N°. 51490 del 27.01.1994.

**Sede legale:** Via Vincenzo Monti n. 11, 20123 Milano

**Area territoriale di operatività:** Nazionale

**Quota sociale:** non è prevista alcuna quota sociale



## 2.2 Storia



Il CAM è una associazione di volontariato costituita nel **1975** presso il Tribunale per i Minorenni di Milano ed iscritta al Registro Regionale del Volontariato dal **1994**.

La nascita del CAM risale però al **1969**, quando la legge sull'adozione speciale n. 431 del 1967 dichiarava adottabili tutti i bambini di età inferiore agli otto anni abbandonati dai loro famigliari e che si trovavano negli Istituti.

Per far fronte a questa “emergenza” che sommerse di lavoro i Tribunali Minorili, a Milano il Presidente del Tribunale di allora, Dott. Luigi D’Orsi, decise di accettare l’offerta di collaborazione di un gruppo di **Volontari** (inizialmente **7** volontari) prevalentemente formati in discipline giuridiche, psicopedagogiche e sociali, sotto la guida di una valida esponente del mondo Forense di Milano l’Avvocato Francesca Ichino, per censire i bambini che potevano essere adottati e contemporaneamente per cercare famiglie di appoggio per quelli che, invece, non erano adottabili per diversi motivi.

Da quel primo nucleo, il **18 Dicembre 1975** nacque ufficialmente il **CAM**.

Fu il Giudice Dott. Lucio Maienza, succeduto al Dott. Luigi D’Orsi come Presidente del Tribunale per i Minorenni, a firmare l’atto costitutivo del CAM, di cui divenne anche

---

Presidente. Attualmente il **Presidente del Tribunale per i Minorenni** è **Presidente Onorario del CAM.**

## 2.3 Valori e finalità perseguite



La **missione del CAM** è realizzare **attività di ricerca, informazione e collaborazione** relativa ai problemi dei minorenni e della famiglia, con particolare riguardo agli affidi familiari, alle adozioni, all'assistenza legale, civile e penale, all'inserimento sociale e lavorativo di minori in difficoltà.

Il CAM svolge **gratuitamente, senza fini di lucro e per soli fini di solidarietà sociale**, le attività e i servizi a favore dei minori in difficoltà e delle loro famiglie, richiesti dal Tribunale per i Minorenni di Milano, dalla Procura della Repubblica per i Minorenni, dai Giudici Tutelari, dal Comune di Milano e da altre Pubbliche Amministrazioni.

L'associazione promuove i collegamenti e le collaborazioni con enti e organismi aventi finalità analoghe e complementari.

## 2.4 Attività statutarie e servizi per settori di attività

Negli anni, l'impegno del CAM si è ramificato in molteplici attività e servizi per la tutela dei minori:

### ● **Affidi familiari**

Il CAM ricerca, seleziona e prepara le famiglie aspiranti all'affido e

- offre consulenze gratuite agli operatori degli Enti Locali per la valutazione delle situazioni dei minori e per la programmazione dell'affido;
- propone abbinamenti con le famiglie selezionate;
- cura l'inserimento del minore in collaborazione con gli Enti Locali;
- appoggia e sostiene le famiglie affidatarie durante l'affido, tramite colloqui individuali, gruppi di discussione e lavoro di rete.

### ● **Assistenza legale**

L'Ufficio legale del CAM è attivo dal **1975** ed è costituito da un gruppo di Avvocati volontari, specializzati nel diritto di famiglia e minorile, civile e penale, che prestano *pro bono* la loro attività fornendo consulenza e, in alcuni casi, assistenza giudiziale a persone in situazioni di disagio economico e sociale con figli minori.

Lo scopo dell'attività dell'Ufficio legale, così come previsto dallo Statuto, è quello di salvaguardare il minore coinvolto nella crisi familiare e il suo diritto a conservare una relazione equilibrata e continuativa con entrambi i genitori, anche a seguito della loro separazione. Ciò comporta che nella scelta delle iniziative vengano privilegiati interventi, per quanto possibile, conciliativi e mai inutilmente aggressivi, volti a contenere la conflittualità che caratterizza la fine dei rapporti coniugali o delle convivenze e che spesso danneggia i figli che ne sono inevitabilmente coinvolti. In presenza invece di situazioni di maltrattamento, la tutela verrà garantita con azioni giudiziali forti e immediate, quali la richiesta di allontanamento del genitore maltrattante, spesso con affiancamento dell'azione civile e di quella penale.

### ● **Bed and Breakfast Protetto**

Progetto che si rivolge agli adolescenti in disagio, prossimi alla maggiore età. I giovani, in carico ai Servizi Sociali dell'Ente locale, vengono ospitati presso famiglie selezionate e formate dal CAM. I ragazzi, seguiti da un educatore e da un'équipe multidisciplinare, sperimentano nella famiglia ospitante un clima di accoglienza attenta e affettuosa.

Finalità del progetto è favorire lo sviluppo dell'autonomia in vista del raggiungimento dell'età adulta.

### ● **Borse lavoro e studio**

Interventi a sostegno di giovani in difficoltà, segnalati dai Servizi Sociali o dalle Comunità, per supportarli nel completamento del percorso di studi e/o nell'inserimento nel mondo del lavoro.

Viene stipulata una convenzione della durata di 6-9 mesi, durante i quali il datore di lavoro valuta le capacità del giovane, che si misura sul campo.

Mensilmente il CAM corrisponde un contributo pecuniario e verifica con il borsista e l'educatore l'andamento del progetto, al termine del quale il borsista viene assunto o collocato altrove.

Il CAM accerta la possibilità di assunzione, così fornendo al giovane una concreta opportunità di ingresso nel mondo del lavoro.

Per i ragazzi che hanno già avuto una Borsa Lavoro/Studio, il CAM ha ideato: il **Rifornimento in volo** che prevede un contributo mirato elargito *una tantum* verso un progetto specifico ed è un'occasione d'incontro con tutta l'*équipe* dell'ufficio borse lavoro e studio. Questo progetto permette di mantenere i rapporti con i ragazzi che hanno concluso positivamente una Borsa Lavoro/Studio, sostenendoli durante il loro percorso verso l'autonomia.

### ● **Case per l'autonomia**

Il progetto prevede l'accoglienza in appartamenti di lavoratori neo-maggiorenni, che hanno concluso positivamente l'ospitalità in Bed & Breakfast Protetto o che hanno usufruito di una Borsa Lavoro/Studio, con la supervisione di un Educatore, in modo che imparino a coordinare gli impegni lavorativi con la gestione di se stessi e dell'abitazione. La durata massima dell'intervento è di due anni.

### ● **Formazione**

Organizza corsi di formazione per operatori dell'affido e tutele minori, per famiglie disponibili all'ospitalità familiare e per operatori della scuola, su richiesta di Enti Pubblici e Privati.

I docenti sono esperti in campo giuridico, psicologico e sociale.

## ● **Promozione**

L'Ufficio Promozione, viene costituito con l'obiettivo di supportare le attività del CAM con finalità di divulgare sul territorio la conoscenza dell'associazione e raccogliere fondi, promuovendo eventi ed iniziative.

## ● **Progetti**

Si occupa dell'ideazione di nuove iniziative e progetti e della ricerca di possibilità di finanziamenti attraverso bandi pubblici e privati.

Allegato n.1: tabella dei bandi a cui abbiamo avuto accesso.

## ● **Stampa**

L'Ufficio Stampa, oltre ai due notiziari semestrali che riportano le attività di tutti i settori del CAM e l'aggiornamento continuo di Social Network, produce materiali di supporto alle varie iniziative che si svolgono nel corso dell'anno.

## ● **Collaborazione con il Tribunale per i Minorenni e la Procura**

### ➤ **Schedario**

Su richiesta del Procuratore della Repubblica per i Minorenni, due Volontarie del CAM gestiscono lo Schedario dei Minorenni ospitati nelle Comunità, situate nell'area di competenza del Tribunale per i Minorenni di Milano e preparano semestralmente due relazioni per la Procura

### ➤ **Volontari in Procura**

Da anni le Volontarie del CAM sono presenti in Procura e svolgono le seguenti attività:

- 1) collaborazione col Magistrato di turno e nella gestione della Cancelleria per l'esame delle segnalazioni al fine di individuare le urgenze;
- 2) trattazione, su delega del P.M., dei casi e predisposizione dei relativi ricorsi al Tribunale o delle relative richieste di indagine sociale ai Servizi Sociali dei Comuni e loro inserimento in una cosiddetta "cartella condivisa", in modo da essere controllati e corretti da personale di competenza;
- 3) assistenza (Volontarie Psicologhe) durante le "audizioni protette" dei minori, presso la sede della Procura ed eccezionalmente in sedi esterne (ad esempio nelle scuole);
- 4) predisposizione ed aggiornamento delle tabelle relative agli esiti delle ispezioni presso le Comunità;
- 5) collaborazione con la Cancelleria nelle iscrizioni urgenti.

### ➤ **Volontari presso il Tribunale dei Minorenni**

Hanno i seguenti incarichi:

- collaborazione con i Giudici con vari compiti (studio dei fascicoli, preparazione delle bozze)
- lavoro di archivio (sistemazione, ordine, organizzazione)
- collaborazione con le Segreterie (comunicazioni ai Servizi Sociali, supporto alla Cancelleria, catalogazione e ordine dei fascicoli).

### ➤ **Punto Informativo**

E' un servizio nato dal Protocollo di intesa tra Tribunale per i Minorenni, Procura della Repubblica presso il Tribunale per i Minorenni, CAM e Spazio Aperto Servizi che svolge attività di orientamento e informazione nell'ambito della giustizia minorile e del diritto di famiglia.

### ● **Studio e Ricerca**

Il CAM

- partecipa attivamente, in Italia e all'estero, a incontri e congressi
- organizza convegni e promuove indagini nei settori di sua competenza
- produce e pubblica testi sulle tematiche della famiglia e dell'affido

### 3. Struttura, Governo e Amministrazione

#### 3.1 Base associativa

I Soci del CAM rappresentano il vero e proprio capitale dell'associazione: sono loro che quotidianamente, con il loro impegno personale, condividono la “mission” del CAM nella disponibilità a fornire la loro **professionalità**, la loro **esperienza** e soprattutto le loro **ore di tempo** per **ascoltare**, **comprendere**, **aiutare** e **sostenere** coloro che si rivolgono al nostro centro e i soggetti che sono da noi assistiti.

Non è prevista alcuna quota associativa.





## 3.2 Struttura per settori di attività

### Organi

ASSEMBLEA  
PRESIDENTE  
CONSIGLIO DIRETTIVO  
COMITATO OPERATIVO  
COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

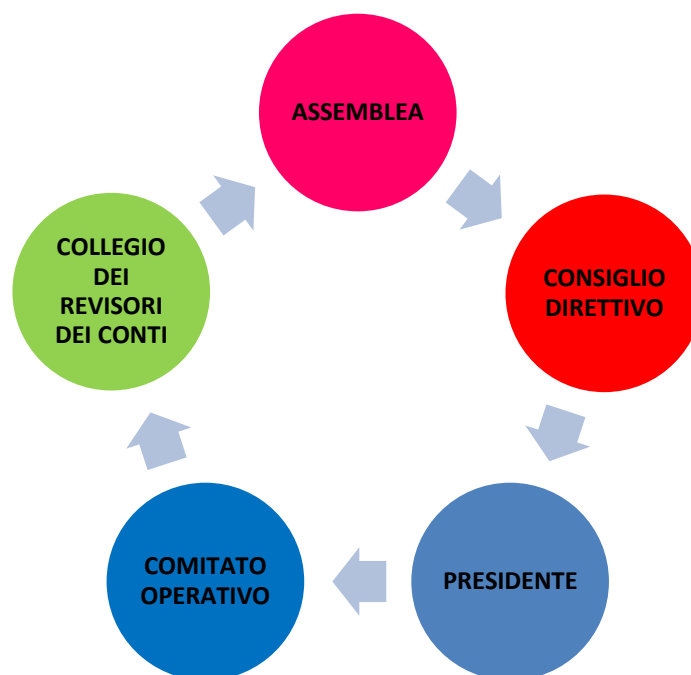
### Uffici per servizi

AFFIDI  
ASSISTENZA LEGALE  
BED AND BREAKFAST PROTETTO  
BORSE LAVORO E STUDIO  
CASE PER L'AUTONOMIA  
FORMAZIONE  
SERVIZI PRESSO T.M. E PROCURA  
volontari e collaboratori  
-presso il Tribunale per i Minorenni  
-presso la Procura della Repubblica per i  
Minorenni  
-presso il Punto Informativo del T.M.  
-Schedario

### Uffici per supporto

STAMPA  
PROMOZIONE  
PROGETTI  
COMITATO SCIENTIFICO  
SEGRETERIA

### 3.3 Organigramma



**ASSEMBLEA:** organo deliberativo, composto da tutti i soci iscritti all'albo.

**CONSIGLIO DIRETTIVO:** organo di governo e di amministrazione dell'associazione, dura in carica tre anni, rieleggibile, formato da 10 a 14 Consiglieri eletti dall'Assemblea.

**PRESIDENTE:** rappresentante legale, eletto dal Consiglio Direttivo, dura in carica tre anni, rieleggibile.

**COMITATO OPERATIVO :** nominato dal Consiglio Direttivo, formato da 7 a 12 componenti, dirige l'attività dei soci, delibera gli atti amministrativi, gestisce il patrimonio, dura in carica tre anni, rieleggibile.

**COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI:** nominati dall'Assemblea, selezionati tra soggetti di specifica competenza, dura in carica per tre esercizi.

### 3.4 Mappatura dei principali *Stakeholders*

La comprensione dal punto di vista delle parti interessate (*Stakeholders*) è importantissima per un successo sostenibile nel breve e nel lungo periodo.

Tutte le organizzazioni dipendono dal sostegno di una vasta gamma di parti coinvolte grazie alle quali riescono a realizzare i loro obiettivi.

I “*portatori di interesse*” sono soggetti intesi nel senso di individui, gruppi e organizzazioni che hanno con l’associazione relazioni significative e i cui interessi sono a vario titolo coinvolti nell’attività dell’associazione, per le relazioni di scambio che intrattengono con essa o perché ne sono significativamente influenzati.



## 4. Soggetti che operano per il CAM

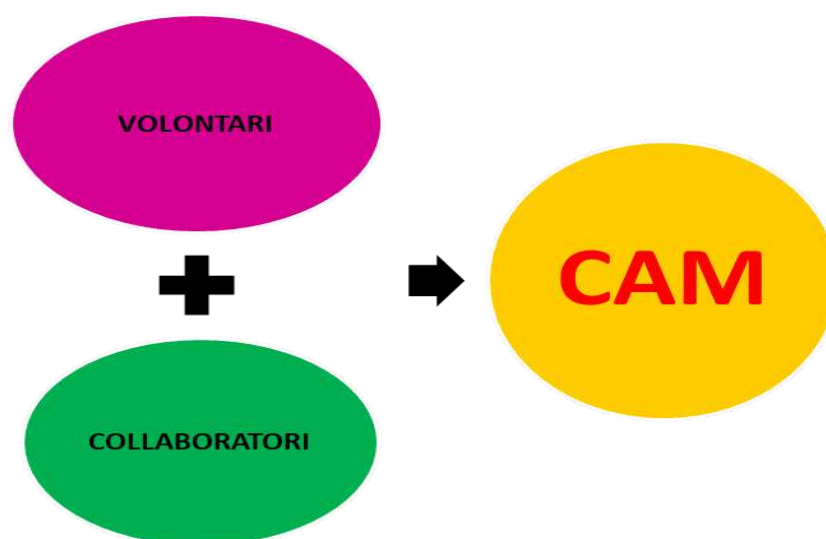
### 4.1 Volontari e Collaboratori

Il CAM si avvale per la sua “mission” di: **Volontari** e **Collaboratori**.

I Soci Volontari partecipano attivamente agli scopi statutari e all’organizzazione dell’associazione, prestando a titolo gratuito la propria opera.

I Soci che offrono disponibilità continuativa sono affiancati per specifici progetti e attività da ulteriori Volontari occasionali.

I Collaboratori ricevono una retribuzione per il lavoro prestato, con collaborazioni P.IVA, a progetto e rapporto di lavoro subordinato.



## 4.2 Attività di formazione e valorizzazione realizzate

### Formazione

Sono organizzati, durante l'anno, su richiesta di Enti Pubblici e Privati, diversi corsi di formazione:

- ✚ per operatori dell'affido e tutele minori,
- ✚ per famiglie disponibili all'ospitalità familiare
- ✚ per operatori della scuola
- ✚ per volontari

I docenti sono esperti in campo giuridico, psicologico e sociale.

### Promozione

L'Ufficio Promozione, costituito con l'obiettivo di supportare le attività del CAM, promuove eventi e iniziative per:

- ✚ divulgare sul territorio la conoscenza dell'associazione
- ✚ raccogliere fondi

### Progetti

L'ideazione di progetti e di nuove iniziative con il costante impegno nella ricerca di possibilità di finanziamenti attraverso bandi pubblici e privati, caratterizza il settore Progetti del CAM.

(Allegato n.1: tabella dei bandi a cui abbiamo avuto accesso)

### Stampa

L'Ufficio Stampa, oltre ai due notiziari semestrali che riportano le attività di tutti i settori del CAM e l'aggiornamento continuo di Social Network, produce materiali di supporto alle varie iniziative che si svolgono nel corso dell'anno.

### Pubblicazioni

Numerose pubblicazioni sui temi dell'affido familiare e dell'ospitalità testimoniano l'impegno del CAM per l'inclusione sociale delle fasce più deboli della nostra società:

- 5 storie per 50 anni. Esperienze e testimonianze dal CAM, Ed. SUPER, Pernice Editori S.r.l, 2019
- Nuove Sfide per l'affido: teoria e prassi. CAM. Ed.Franco Angeli, 2012
- Ospitalità familiare e nuovi bisogni sociali. Il Bed and Breakfast Protetto per i giovani in difficoltà. A cura di Franca Colombo, Ed.Franco Angeli, 2009

- Storie in cerchio: riflessioni sui gruppi di famiglie affidatarie. CAM. Ed. Franco Angeli, 2007
- I figli dei genitori separati. Ricerca e contributi sull'affidamento e la conflittualità. Maria Antonietta Guida, Atti del Convegno, Ed. Franco Angeli, 2006
- Le modalità di attuazione dell'obbligo di consegna dei minori: un discorso interdisciplinare in cammino. Atti del Seminario, Ed. Franco Angeli, 2001
- Storia del CAM. Trent'anni di volontariato nell'ambito socio-giudiziario. Francesca Ichino. Ed. Franco Angeli, 2001
- Italia-Europa: alla ricerca dei nuovi modelli di tutela per l'infanzia e l'adolescenza. CAM. Ed. Franco Angeli, 2001
- L'attuazione dell'obbligo di consegna dei minori nella realtà del nostro paese oggi. Anna Maria Caruso, Ed. Franco Angeli, 2000
- Allontanamento coatto del minore dalla famiglia. Anna Verticale, Ed. Franco Angeli, 1999
- Quale famiglia per quale minore. Fabio Sbattella. Ed. Franco Angeli, 1999
- Modelli motivazionali e processi decisionali delle famiglie candidate all'affido. CAM. 1999 (Ricerca IARD)
- L'affido familiare: un modello di intervento. CAM. Ed. Franco Angeli, 1998
- Percorsi assistenziali e affido familiare. Francesca Mazzucchelli, Ed. Franco Angeli, 1993
- Affidamento familiare e adozione. Francesca Ichino Pellizzi, Mario Zevola. Ed. Hoepli, 1993
- Dalla parte della famiglia affidataria. Atti del Convegno CAM, 1988 (a cura di Regione Lombardia)
- Il maltrattamento in famiglia e i servizi sociali del territorio. Ed. Unicopli, 1988 (Ricerca per CSERDE)
- Il matrimonio dei minori. CAM. Ed. Franco Angeli, 1986 (Ricerca per il CNR)
- Esperienze di affido familiare tra ipotesi legislativa e realtà. Ed. Franco Angeli, 1986 (Ricerca per CSERDE)
- L'affido familiare: Problematiche e risultati di una ricerca. Ed. Franco Angeli, 1983 (Ricerca per CSERDE)

**2021**

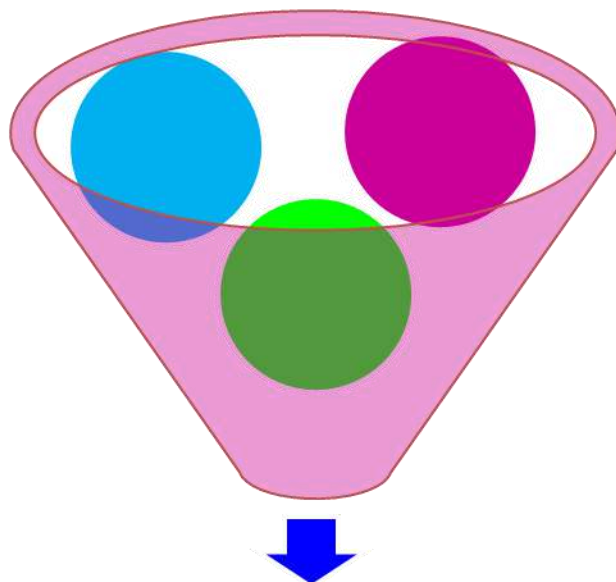
## 5. Obiettivi e attività

### 5.1 Numeri

Attività	Volontari	Ore	Collaboratori retribuiti	Ore
<b>PRESIDENTE</b>	1	850		
<b>RAPPRESENTANTE LEGALE</b>	1	50		
<b>PRESIDENTE DEL C.O.</b>	1	890		
<b>CONSIGLIO DIRETTIVO</b>	11	60		
<b>COMITATO OPERATIVO</b>	10	375		
<b>TESORIERE</b>	1	50		
<b>REVISORI DEI CONTI</b>	1	20		
<b>COMITATO SCIENTIFICO</b>	8	70		
<b>LEGALE</b>	10	308		
<b>AFFIDI</b>	3	710	5	828
<b>BORSE LAVORO/STUDIO</b>	5	2500	1	120
<b>BED AND BREAKFAST PROTETTO</b>	3	1100	3	1980
<b>FORMAZIONE</b>	1	115		
<b>STAMPA</b>	2	500		
<b>PROMOZIONE</b>	1	123		
<b>PROGETTI</b>	4	315		
<b>TRIBUNALE PER I MINORENNI</b>	9	1080		
<b>PROCURA DELLA REPUBBLICA PER I MINORENNI</b>	2	70		
<b>PUNTO INFORMATIVO DEL T.M.</b>	5	960		
<b>SCHEDARIO</b>	1	95		
<b>SEGRETERIA</b>		334	2	640
<b>Totali</b>	<b>80</b>	<b>10575</b>	<b>11</b>	<b>3568</b>



**Per un totale di 10.575 ore donate e di 3.568 ore retribuite**



**10.575 ORE DONATE**

*La valorizzazione delle ore donate è di:  
euro 20,00 x 10.575 ore = euro 211.500,00*

## 5.2 Attività svolte nel 2021

### AFFIDI

#### 3 Volontari e 5 Collaboratori.

I colloqui conoscitivi degli aspiranti affidatari, le reti con i servizi sociali, i gruppi e i colloqui individuali di sostegno alle famiglie si sono svolti da remoto, a causa dell'emergenza sanitaria che ha colpito l'anno 2020 e che si è protratta per tutto il 2021. Tale modalità, decisamente più agile dal punto di vista organizzativo, ha generato un incremento delle reti tra operatori per il monitoraggio degli affidi e per il sostegno alle famiglie nei momenti di maggior criticità, in aggiunta ai gruppi mensili, per un totale di **43 incontri**.

I dati relativi all'anno **2021** sono stati:

- ◆ **16** disponibilità all'accoglienza, di cui **7** coppie sono risultate idonee e **2** singles, dopo un'attenta valutazione
- ◆ **21** minori segnalati dai Servizi Sociali
- ◆ **9** proposte d'affido, di cui **6** avviati, **1** rinuncia da parte di una coppia e **2** in avvicinamento durante le vacanze natalizie
- ◆ **50** incontri dei gruppi delle famiglie affidatarie

### ASSISTENZA LEGALE

#### 10 Volontari

Gli Avvocati dell'Ufficio legale ricevono previo appuntamento il martedì pomeriggio e giovedì pomeriggio, presso la sede di Via Vincenzo Monti n. 11.

La consulenza legale in materia di diritto di famiglia e minorile è sempre garantita, mentre l'assistenza in giudizio viene offerta solo agli utenti che pur trovandosi in condizioni di difficoltà economica, non riescono ad accedere al Patrocinio a spese dello Stato poiché, pur avendo redditi di poco superiori a quello previsto, si trovano nell'impossibilità di affrontare la spesa di un Legale.

Nel corso del 2021 l'attività del nostro Ufficio Legale è stata limitata a causa delle restrizioni causate dalla pandemia.

Abbiamo garantito una consulenza telefonica, sia a utenti che a operatori dei Servizi Sociali, ma per diversi mesi gli appuntamenti in sede sono stati sospesi.

In alcune situazioni di urgenza abbiamo organizzato incontri tramite videochiamata, particolarmente apprezzati dai nostri utenti che per ragioni di tempo e orari non sempre

riescono a venire negli orari da noi riservati per il ricevimento. Gli incontri da remoto tramite videochiamata sono uno strumento che continueremo ad utilizzare in futuro.

Gli incontri in presenza sono ricominciati a maggio 2021, anche se sempre in numero limitato rispetto agli anni pre-pandemia.

Nel 2021 abbiamo osservato un maggior numero di utenti italiani (**2/3**), rispetto a quelli stranieri (**1/3**), con una inversione di tendenza rispetto agli anni passati in cui avevamo osservato una sostanziale parità.

E' sempre maggiore il numero di utenti femminili (generalmente madri, ma anche zie o nonne) che si rivolgono al nostro Ufficio rispetto agli uomini.

Le questioni civilistiche trattate nel 2021 sono state prevalentemente relative a **separazioni e regolamentazioni di fine convivenza**, con la necessità di trovare soluzioni per la gestione dei figli minori (**collocamento, contributo al mantenimento, frequentazione del genitore non affidatario ...**). Alcune sono state risolte con un accordo, altre in via giudiziale.

Le questioni penali di cui ci siamo occupati sono state relative a **maltrattamenti in famiglia, stalking e violazione obblighi di assistenza familiare**.

Il nostro ufficio ha anche garantito consulenza a diverse famiglie affidatarie del CAM.

Nel **2021** le ore dedicate alle varie attività del nostro Ufficio (ricevimento utenti, telefonate, redazione atti, partecipazione udienze, accesso agli uffici ...) sono state complessivamente **308**.

## **BED & BREAKFAST PROTETTO**

### **3 Volontari e 3 Collaboratori.**

Anche l'anno 2021 è stato denso di difficoltà per il nostro servizio. Dopo il *lockdown* è diventato difficile per i ragazzi tollerare le norme di attenzione e di distanziamento dovute al pericolo di contagio ed è stato necessario un intervento di supporto costante da parte dell'educatore.

L'aiuto e il sostegno dell'equipe alle famiglie hanno permesso di superare anche questo difficile periodo.

C'è stato **1** nuovo inserimento, mentre per **1** ragazzo il progetto si è concluso alla naturale scadenza con il suo trasferimento nella casa di Bruzzano.

Durante l'anno **1** nuova volontaria, che ha come compito specifico la rendicontazione dei bandi, ha partecipato all'attività dell'ufficio, alle riunioni di equipe e al gruppo delle

famiglie per conoscere da vicino le attività del CAM. Il periodo passato con noi si è dimostrato un interessante osservatorio sul nostro lavoro e per noi è stata una utile occasione di verifica di quanto sappiamo trasmettere del lavoro che svolgiamo.

### **CASE PER L'AUTONOMIA**

Il progetto *Rifornimento casa - una casa per l'autonomia*, gestito dall'équipe del Bed & Breakfast Protetto, dispone di **2** appartamenti: uno in Via Serio, ricevuto in comodato d'uso dal Comune di Milano e uno in Via Oroboni, ricevuto in comodato da Ferrovie Nord.

Queste due strutture possono ospitare fino a **5** ragazzi, che hanno terminato l'ospitalità familiare in BBP o che escono dalla Comunità di accoglienza al compimento della maggiore età e non hanno ancora potuto completare il loro percorso verso l'autonomia, o per residua fragilità o per difficoltà nel reperimento di un posto di lavoro che garantisca una certa stabilità.

La durata del progetto è per un periodo massimo di **due anni**.

Per quanto riguarda il progetto Case per l'autonomia, i ragazzi ospiti proseguono con le loro attività: l'ultimo ragazzo arrivato si è messo subito alla ricerca di un lavoro da fare dopo la fine della scuola, un altro ospite ha ripreso a lavorare in un ristorante come cuoco e un terzo ospite aggiunge alla sua attività di geometra innumerevoli ore di volontariato sulle ambulanze della Croce Rossa.

Per un ragazzo ospite, che nel 2020 ha avuto un importante intervento chirurgico per un problema polmonare, stiamo fornendo tutto il supporto necessario per inserirlo in un tirocinio lavorativo che gli possa offrire una mansione leggera, dal momento che la sua salute non gli permette più di fare il lavoro di aiuto cuoco.

Per questi ragazzi il supporto dell'educatore e di tutta l'équipe è stato fondamentale per affrontare le difficoltà!

Il CAM è convinto che l'esperienza in appartamento sia un'importante occasione di crescita per ragazzi adolescenti, per questo motivo abbiamo partecipato a un bando del Comune di Milano per l'assegnazione in comodato d'uso gratuito di immobili requisiti alla criminalità.

## BORSE LAVORO E STUDIO

### 5 Volontari e 1 Collaboratore.

Il **2021** è stato il secondo anno caratterizzato dalla pandemia di Covid.

In questo contesto, l'Ufficio Borse del CAM ha provveduto a portare avanti il consueto progetto educativo e di sostegno destinato a ragazze e ragazzi italiani e/o stranieri meritevoli e indigenti.

Nei primi mesi dell'anno il team di lavoro, costituito da cinque volontarie e dalla psicoterapeuta che supervisiona e sovrintende il comune operato, si è riunito da remoto per valutare le numerose richieste di Borse Studio o Lavoro pervenute dai Servizi Sociali e dalle diverse Comunità alcune delle quali, come Oklahoma e Fondazione Aquilone, collaborano da anni con la nostra struttura, mentre altre (Neomaggiorenni e Sicomoro) sono di recente acquisizione.

Il perdurare dell'emergenza sanitaria non ha determinato battute d'arresto, ma ha soltanto consolidato il *modus operandi* dell'Ufficio già sperimentato nel 2020: colloqui con educatori e borsisti attraverso la piattaforma da remoto e riunioni di equipe per definire regole da proporre ai ragazzi al fine di sottolineare l'intento anche educativo dell'Ufficio Borse.

Cercando di perseguire lo scopo principale di sostenere ragazzi in difficoltà, ma allo stesso tempo di renderli autonomi nella gestione futura del denaro, è stato richiesto ad ogni borsista una rendicontazione mensile suggerendo loro l'esercizio di preventivi e consuntivi. Secondo il nostro intento i ragazzi, inizialmente con l'ausilio degli educatori e successivamente in maniera autonoma, imparano a pianificare le spese che dovranno sostenere in un futuro non lontanissimo e a distribuire le risorse di cui disporranno, evitando di rimanere in difficoltà a fine mese. Nel corso degli anni abbiamo potuto verificare la fondatezza della nostra teoria grazie ai risultati raggiunti dai borsisti, la cui nuova consapevolezza economica si è rivelata un importante fattore di crescita ed ha favorito una maggiore autonomia ed una costante emancipazione.

Volendo quantificare in ore l'impegno sostenuto relativo ai colloqui ed alla preparazione che li precede, possiamo parlare di **2500** ore all'anno per quanto riguarda le Volontarie, valore cui sommare le **120** ore annuali della Collaboratrice psicoterapeuta.

In breve, nell'anno appena trascorso, le Borse sostenute dal CAM sono state **22**, di cui **16** aperte e concluse nell'anno e **6** iniziate negli ultimi mesi del 2021 (che termineranno nel 2022).

Le borse concluse hanno ottenuto un buon risultato:

- ◆ **14** hanno avuto esito positivo,
- ◆ **1** borsa è stata sospesa
- ◆ **1** ha avuto esito negativo.

Nel dettaglio:

Le **22** Borse attivate nel 2021 (di cui **16** concluse e **6** che proseguono nel 2022) sono così ripartite:

- ◆ **15 Borse Studio**
- ◆ **6 Borse Lavoro**
- ◆ **1 Borsa Studio e Borsa Lavoro**

Anche quest'anno si è consolidata la tendenza all'aumento delle Borse Studio. Molti ragazzi hanno ottenuto buoni risultati finali decidendo di proseguire il percorso di studi con l'iscrizione a corsi Universitari.

I borsisti sono stati di età compresa **tra i 15 ed i 21 anni**, in prevalenza maschi (solo 9 ragazze). Tra questi **9** sono minorenni e **13** maggiorenni.

Quest'anno l'incidenza dei ragazzi italiani (**10**) è aumentata, raggiungendo quasi la presenza dei ragazzi stranieri (**12**). Questi ultimi provengono da svariati paesi: Albania (**5**), Egitto (**2**) Kosovo (**1**), Senegal (**1**) Pakistan (**1**), Nigeria (**1**), Grecia (**1**).

Rispettando le restrizioni sanitarie anti-Covid imposte dal Ministero della Salute, anche quest'anno abbiamo dovuto rinunciare al progetto del **“Rifornimento in volo”** iniziativa che ci ripromettiamo di promuovere nuovamente appena possibile!

## **FORMAZIONE**

La Formazione è organizzata da **1 Volontaria**, che si avvale della collaborazione di Esperti interni ed esterni al CAM.

Nell'anno 2021 l'Ufficio Formazione ha organizzato in collaborazione con il CIAI, Centro Italiano per l'Aiuto all'Infanzia, **quattro edizioni** del corso di 2 giornate: **“Omogenitorialità nell'Affido familiare e nell'Adozione”** corso per operatori di equipe affido e Servizi Tutela minori tenuto dai Dott.ri Chistolini e Lasio in modalità webinar.

In seguito al successo del corso è stata anche ideata una supervisione sull'argomento, in cui gli operatori possono portare e discutere i loro casi. La **supervisione** è costituita da **5 incontri** di tre ore ciascuno, è iniziata a novembre per proseguire con cadenza mensile.

## PROMOZIONE

L'Attività viene svolta da **1 Volontaria**.

A seguito della pandemia COVID 19 le attività relative all'anno 2021 sono state veramente ancora molto penalizzate.

Teatri, concerti, cene e altre attività di promozione in presenza sono state pressoché abolite per la chiusura degli stessi luoghi, sia per il timore diffuso di contagio.

Alla riapertura di cinema e teatri, l'ufficio "Promozione" è riuscito a proporre **2** spettacoli al Teatro Carcano, già in programma nello scorso anno e non andati in scena per pandemia (*voucher* del Teatro Carcano):

- 🚩 il 28 ottobre 2021 "Intelletto d'amore, Dante e le donne" con Lella Costa
- 🚩 il 18 Novembre 2021 "Vieni avanti Cretina" con Serena Dandini.

Entrambi gli spettacoli hanno riscosso piena soddisfazione ed entusiasmo da parte del pubblico. Le sale erano gremite, l'entusiasmo di essere di nuovo in presenza da parte di tutti è stato veramente tanto!

Per il Natale solidale, al quale non volevamo rinunciare, un nostro sostenitore abituale, produttore di vini VICARA, ci ha proposto un'ampia scelta di vini al prezzo di cantina. Sul totale dell'acquisto, da parte di amici, sostenitori del CAM e Rotariani, l'azienda vinicola ha devoluto il 30% del ricavato direttamente a CAM.

## STAMPA

**2 Volontarie.**

Con la collaborazione di "Pernice Comunicazione" per studiare sempre nuovi sistemi di presentazione del CAM e per un Fundraising sempre più innovativo.

L'Ufficio Stampa ha continuato per tutto il 2021 a supportare le attività dei vari Uffici del CAM.

Nel mese di Ottobre 2021 sono iniziati i lavori preparatori per la Civil Week, prevista per il mese di Maggio 2022, con il tema *Cittadini, motore del cambiamento*, dando spazio e visibilità a gruppi di cittadini e organizzazioni del Terzo Settore che lavorano per i diritti delle persone.

A fine anno è uscito il Notiziario CAM!

## PROGETTI

Seguono i progetti **4 Volontari**.



Proseguono le attività a La Stazione di Bruzzano.

Questo progetto è partito dalla volontà di riqualificare e valorizzare gli spazi della Stazione dismessa di Bruzzano, assegnata in comodato d'uso gratuito al CAM da Ferrovie Nord, rendendola bene comune a disposizione del territorio, intorno alla quale creare e rinforzare legami di socialità e mutualità.

Abbiamo cercato di realizzare questo obiettivo generale in un territorio con gravi problematiche e fragilità, avvalendoci del supporto di una rete: Fondazione Verga, Fondazione Aquilone Onlus, Filo di Arianna Società Cooperativa Sociale Onlus, Cascina Biblioteca.

Nell'ottica di continuare la valorizzazione degli spazi a disposizione, iniziata nel 2019 e proseguita nel 2020, CAM e VERGA hanno deciso di partecipare ad un altro Bando di Volontariato “**INTRECCI URBANI**” con inizio a febbraio 2021.

Il nome stesso “Intrecci Urbani” designa la collaborazione in rete di tre Municipi: Municipio 8, presso la Pagoda di piazza Gramsci; Municipio 2, presso La Porta della Solidarietà di via Pallanza; Municipio 9 presso la Stazione di Bruzzano, ove vengono promossi percorsi mirati volti all'inclusione sociale e alla riduzione della marginalità delle persone fragili.

Insieme alla associazione Franco Verga, capofila del progetto “Intrecci Urbani” a La Stazione si svolgono:

- attività di orientamento e supporto rivolta ai cittadini che hanno difficoltà nell'accedere alle informazioni, ai servizi e alle opportunità offerte dai servizi pubblici del territorio.
- supporto e orientamento ai cittadini per documenti e pratiche burocratiche (iscrizione figli a scuola, creazione SPID, rinnovo documenti, etc.);
- sostegno per individuare contributi e facilitazioni;



- orientamento al lavoro;
- supporto informativo per l'accesso ai servizi territoriali;
- appuntamento con operatori specializzati dello Sportello Lavoro Fondazione Verga (orientamento e creazione/revisione CV);
- appuntamento con operatori specializzati dello Sportello Servizi per Immigrati della Fondazione Verga (informazioni su documenti, pratiche relative a permessi di soggiorno, consulenza legale in materia di immigrazione);
- spazio Internet assistito.

All'interno del progetto sono previsti anche laboratori e corsi di italiano per cittadini stranieri.

Il progetto, iniziato nel febbraio del 2021, ha subito nel corso dell'anno l'interruzione a causa del prolungarsi della situazione emergenziale causata dalla pandemia.

Nell'aprile 2021 i volontari hanno ripreso le attività in modalità fornendo il loro contributo tramite la promozione sul territorio.

L'apertura al pubblico e allo svolgimento delle attività info-point e corso di italiano per stranieri è ripartita, invece, a settembre 2021.

A supporto delle attività ci sono anche due giovani, in stage scuola-lavoro, inviati da Fondazione Verga che il venerdì aiutano i nostri Volontari.

Il centro vuole essere e continua ad essere un presidio visibile e operativo sul territorio. Si prevede la partecipazione ad altri Bandi Regionali e portare avanti progetti che concepiscano l'evoluzione e l'integrazione di quanto abbiamo iniziato e promosso con risultati soddisfacenti ed entusiasmo a favore della realtà circostante.

## **SCEDARIO**

### **1 Volontaria**

Lo Schedario, incaricato direttamente dalla Procura del T. M., rileva i dati raccolti dal portale Minori Web della Regione, al quale ha accesso, ed elabora ricerche e statistiche, condensandole in una relazione che viene inviata semestralmente in Procura.

La relazione consiste di due parti:

- la prima con i dati relativi ai minori ospitati in Comunità Educative, Case Famiglia e Abitazioni per giovani o nucleo mamme-bimbo.
- la seconda parte riguarda i dati delle Comunità esclusivamente terapeutiche per minori con handicap fisico e/o psichico.

Ricordiamo, a maggior chiarimento, la classificazione delle Strutture di accoglienza per minori correntemente usata:

- **CE** Comunità Educativa. Si intende una Struttura educativa residenziale in cui l'azione educativa viene svolta da educatori professionali, pubblici o privati, dipendenti o in convenzione, laici o religiosi, che esercitano in quel contesto la loro specifica professione in forma di attività lavorativa. Si caratterizza per un numero più elevato di ospiti (dieci-dodici), per l'articolazione in piccoli gruppi o unità di offerta autonome (nel caso di capacità ricettiva superiore), per l'alternarsi di presenze del personale educativo. *Comunità Educative; Comunità Alloggio; Pensionato Giovanile; Comunità di Pronta Accoglienza; Centro di Pronto Intervento; Centro di Prima Accoglienza;*
- **CF** Comunità Familiare. Si intende una Struttura educativa residenziale che si caratterizza per la convivenza continuativa e stabile di un piccolo gruppo di minori, con due o più adulti che assumono funzioni genitoriali e offrono un rapporto di tipo familiare, per i quali la Struttura costituisce residenza abituale. Le figure educative di riferimento possono essere affiancate ed integrate da altro personale dipendente o convenzionato, volontario in accordo alle esigenze e le presenze dei minori accolti. *Comunità di tipo familiare; Case Famiglia; Gruppo Famiglia.*
- **AA** Abitazioni per giovani o nucleo mamma/bimbo, per i quali è necessario un sostegno per il raggiungimento della completa autonomia.

La volontaria ha, inoltre, collaborato con l'Alpim di Genova, per fornire il supporto tecnico per la gestione dello Schedario in Liguria e si è resa disponibile a farsi carico per un anno anche dello Schedario del T.M. di Brescia, elaborando le connesse relazioni.

## **VOLONTARI PRESSO LA PROCURA DEI MINORENNI**

### **2 Volontari**

L'attività si è concentrata nei mesi di giugno e luglio 2021 presso la Procura dei Minorenni.

Alle ore di volontariato prestate in Procura si sono aggiunte quelle prestate da remoto tramite la piattaforma da remoto e mediante colloqui telefonici, non sono mancati anche alcuni incontri in presenza.

L'impegno è stato dedicato all'aggiornamento dei dati relativi alle ispezioni alle Comunità, alle iscrizioni di segnalazioni, in supporto alla Cancelleria e all'assistenza ai P.M. nell'esame delle segnalazioni e nella stesura dei ricorsi al T.M. o nella richiesta di indagine sociale ai Servizi Sociali al di fuori di Milano.

## **VOLONTARI PRESSO IL TRIBUNALE DEI MINORENNI**

### **9 Volontari**

I nostri Volontari assistono e collaborano con i Magistrati del Tribunale per i Minorenni. In seguito alle limitazioni imposte dalle misure cautelative sanitarie, e successivamente anche ai lavori di ristrutturazione che si sono effettuati nell'edificio del Tribunale, la presenza è stata sospesa per diversi mesi, ma attualmente stiamo iniziando a riprendere le attività.

## **PUNTO INFORMATIVO PRESSO IL T.M.**

### **5 Volontari**

Nel 2018 è iniziata la collaborazione del Servizio Punto Informativo con il CAM.

Gli operatori addetti al servizio sono tutti di grande esperienza relativamente al comparto minorile e giudiziario. In questo momento sono presenti **5** volontari per un totale di circa **960** ore all'anno per **4** ore giornaliere per **5** giorni alla settimana.

L'attività si sostanzia nel fornire informazioni ai privati cittadini che ne facciano richiesta ed ai Servizi educativi sociali e sanitari del territorio, in relazione ai procedimenti di competenza del Tribunale per i minorenni e della Procura per i minorenni.

Nel 2021 l'attività è stata prestata in modalità da remoto, ossia tramite telefonate (**93%**) ed email (**7%**) Nonostante l'assenza di afflusso spontaneo del pubblico in presenza, sono state lavorate più di **2000** pratiche. Dai dati annualmente raccolti si evince che anche nel 2021, come negli anni immediatamente precedenti, le richieste provenienti dai Servizi (**65%**) sono state numericamente maggiori di quelle provenienti dai privati (**35%**). Il servizio si sta caratterizzando, dunque, sempre più come una vera e propria consulenza territoriale.

E' un servizio di consulenza svolto da operatori con competenze psicologiche, sociali e giuridiche che forniscono orientamento e informazioni nell'ambito della giustizia minorile e del diritto di famiglia a privati cittadini e ai servizi.

La maggior parte delle richieste riguarda, solitamente, l'iter e lo stato del procedimento o un orientamento sulle procedure ex art. 330 c.c. sulla responsabilità genitoriale o la modulistica ex art. 31 del D.lgs. 286/1998 Testo Unico sull'immigrazione per la permanenza del genitore straniero in Italia per gravi motivi legati allo sviluppo psicofisico del minore. Altre richieste sono sulla tutela dei Minori stranieri non accompagnati (MSNA) in seguito alle norme in materia e sulla procedura per l'adozione nazionale o internazionale.

Appare evidente l'importanza di questo servizio sia per i cittadini che per gli operatori dei Servizi Sociali e soprattutto come lo stesso Tribunale possa avere un "aiuto" attraverso la gestione di tutte queste richieste, evitando un sovraccarico di lavoro per le Cancellerie o le Segreterie.

Gli operatori del Punto Informativo partecipano, con regolarità, ai corsi di formazione proposti dai vari Enti sulle materie da loro trattate.

### COMITATO SCIENTIFICO

Il Comitato Scientifico si compone di **8 Volontari**.

Nel corso del 2021 il Comitato Scientifico si è riunito **due** volte.

E' stato ripreso il tema del sostegno ai giovani in difficoltà con la erogazione di borse lavoro e borse studio, sul quale il CAM è da tempo molto impegnato, con risultati decisamente positivi; ci si è mossi per l'effettuazione di una ricerca sui molti dati raccolti negli anni (le borse lavoro e studio sono attive presso il CAM dal 2002 e hanno interessato oltre 600 giovani), finalizzata a stimolare la redazione di una pubblicazione che illustri l'attività di "laboratorio" svolta e consenta una stima del contributo che l'esperienza fatta potrebbe offrire sul tema del lavoro come strumento educativo, di integrazione sociale e di integrazione psichica.

Ci si è soffermati anche sul tema dei figli delle coppie omosessuali, che esprime una forte problematicità, anche perché l'attuale società non appare presentare un'evoluzione culturale degna di queste vicende.

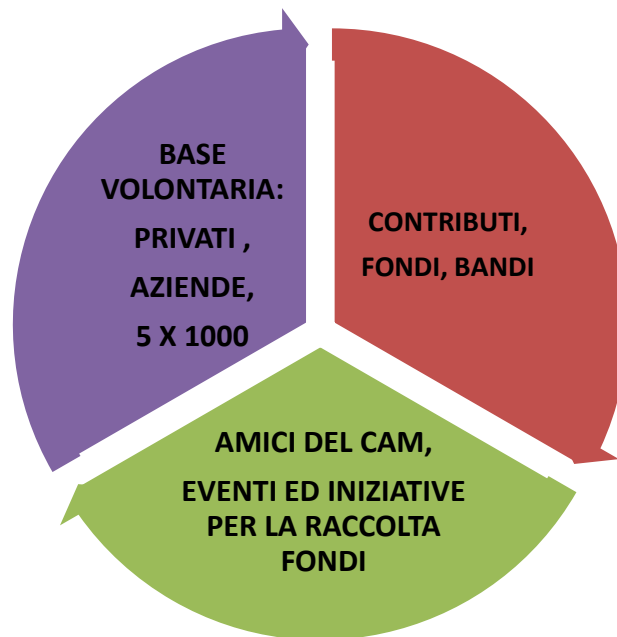
Alla fine dell'anno, grazie alla disponibilità di una tirocinante post-laurea in psicologia, la ricerca si è potuta avviare ed è in progetto di farne il perno di un lavoro in cui potrebbero essere sviluppate anche quelle altre riflessioni per le quali in precedenza il Comitato aveva espresso interesse, relative alla resilienza, in particolare in situazioni di esperienze traumatiche vissute in assenza di un contesto familiare.

## *In Sintesi*

*L'impegno continuo del CAM appare dal lavoro consueto e quotidiano, che risponde in modo concreto ed immediato ai bisogni dei minori in difficoltà:*

- ◆ 9 proposte di affido di cui 6 avviate nel 2021,
- ◆ 50 incontri con le famiglie affidatarie, anche su piattaforma digitale
- ◆ 22 Borse lavoro/studio,
- ◆ 4 Ragazzi ospitati in B&BP, 1 nuovo inserimento e 1 concluso nel 2021
- ◆ 308 ore dell'Ufficio legale,
- ◆ 4 edizioni del corso di formazione proposto dal CAM nel 2021
- ◆ 2 spettacoli teatrali per promozione 2021

### 5.3 Sostegni e riconoscimenti



3 \_\_\_\_\_ MEZZI \_\_\_\_\_

3.1 L'Associazione trae i mezzi patrimoniali per conseguire i propri scopi dalle contribuzioni e liberalità di soci e di terzi e dai contributi di Enti pubblici.

**“AMICI DEL CAM”** è un’Associazione Rotariana che nasce dapprima come Comitato nel 1987 e nel 1989 è istituita *“Associazione con la missione di contribuire alle necessità economiche ed operative del CAM e volgere un’azione promozionale per far conoscere le finalità e le iniziative dell’ente stesso”*.

**FONDAZIONE PER IL CAM** è una fondazione istituita nel 1995 con lo scopo di *“raccolgere, amministrare ed erogare i mezzi necessari all’associazione CAM affinché essa possa realizzare, libera da preoccupazioni di ordine finanziario, le proprie finalità di volontariato a favore dei minori.”*

I **sostegni** sono principalmente rappresentati dalle erogazioni liberali, contributi e oblazioni, dalla raccolta fondi di eventi organizzati dal CAM, dalla partecipazione a bandi con progetti rientranti nella missione del CAM, dal supporto di banche che valorizzano l’impegno del

CAM. I sostegni derivanti dalla partecipazione ai bandi includono il completamento del progetto “La Stazione”, di “La Stazione 2”, “Let’s Go!” di Fondazione Cariplo, finalizzato a sostenere l’operatività degli enti del Terzo Settore in sofferenza economica a causa della sospensione delle attività e degli extra-costi generati dall’emergenza COVID 19, per permettere continuità all’attività dell’ente e la prosecuzione dei servizi sociali offerti e Bando Regione Lombardia/ Fondazione Cariplo in sostegno agli enti del Terzo Settore, Bando “Costruire il futuro” in favore dei MSNA ( Minori Stranieri Non Accompagnati) di cui sono iniziate le attività ed infine “ Intrecci Urbani” con Fondazione Verga per l’inclusione sociale.

## ALLEGATO N.1

## PROGETTI ATTIVATI CON FINANZIAMENTI TRAMITE BANDI

Anno	Ente finanziatore (pubblico e/o privato)	Progetto/attività o servizio	Destinatari	Ambito territoriale	Numero di Volontari coinvolti
2001-2002	Ministero del lavoro e delle politiche sociali	<i>B&amp;B Protetto: nuove forme di ospitalità per adolescenti e giovani maggiori</i>	Adolescenti o giovani maggiori anche sottoposti a misure penali	Milano e provincia	8
2004-2005	Fondazione Cariplo	<i>Bed &amp; Breakfast Protetto: nuova forma di ospitalità per adolescenti e neo maggiorenni</i>	Adolescenti e giovani adulti	Milano e provincia	3
2006-2006	Fondazione Cariplo	<i>Bed &amp; Breakfast Protetto: nuova forma di ospitalità per adolescenti e neo maggiorenni</i>	Adolescenti e giovani adulti	Milano e provincia	3
2006-2007	Regione Lombardia	<i>Verso l'autonomia, una nuova forma di sostegno per giovani italiani e stranieri</i>	Giovani adulti italiani e stranieri	Milano e provincia	5
2008-2009	Regione Lombardia	<i>Rifornimento in volo</i>	Giovani adulti	Milano e provincia	4
2008-2009	Regione Lombardia	<i>Formare la famiglia come risorsa educativa e di accoglienza</i>	Nuclei familiari e coppie	Milano	5
2010 (realizzato 2011-2012)	Regione Lombardia	<i>Insieme per il futuro</i>	Giovani adulti	Milano e provincia	3
2011	Comune di Milano	<i>Amici oltre la pelle</i>	Neo maggiorenni italiani e stranieri	Milano	3
2009- 2011	Fondazione CARIPLO	<i>Il Progetto "Una famiglia per crescere:</i>	Operatori sociali che operano nel	Ambito di Busto Arsizio	2



		<i>rete a sostegno dell'affido familiare” (progetto in partenariato)</i>	campo dell'affido familiare, gruppi di famiglie affidatarie		
2013-2014	Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali	<i>Pianeta giovani: uno sguardo al futuro.</i>	Giovani adulti, italiani e stranieri, prossimi alla maggiore età o neo-maggiorenni	Milano e provincia	8
2013-2016	Comune di Milano- Settore Servizi per i Minori e per le Famiglie - Settore Gare Beni e Servizi	<i>Interventi integrativi di supporto psico-socio-educativo alla gestione degli affidi familiari di minori disposto dal Comune di Milano</i>	Minori, loro famiglie di origine e famiglie affidatarie	Milano	4
2016-2017	Banca Intesa San Paolo	<i>Una casa per l'autonomia</i>	Neo maggiorenni italiani e stranieri	Bruzzano (Milano)	4
2018	Comune Milano Municipio 9	<i>Iniziativa per l'inclusione sociale: Festa de “La Stazione”</i>	Neo maggiorenni italiani e stranieri	Bruzzano (Milano)	4
2018-2019	Banca Popolare di Milano	<i>La casa per l'Autonomia</i>	Giovani, italiani e stranieri, prossimi alla maggiore età o neo maggiorenni	Milano	3
2018-2021	Fondazione CARIPLO, Regione Lombardia	<i>“La Stazione” “La Stazione2”</i>	Minori italiani e stranieri. Adulti stranieri, famiglie italiane e straniere	Bruzzano Milano	4
2020-2021	Fondazione CARIPLO	<i>“Let'go”</i>	Giovani adulti, italiani e stranieri, prossimi alla	Milano	3

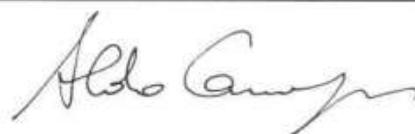
			maggiore età o neo-maggiorenni		
2021	Regione Lombardia/ Fondazione CARIPLO	<i>Bando in sostegno agli Enti del Terzo Settore</i>	Associazione	Milano	3
2021	Presidenza del Consiglio dei Ministri Dipartimento per il coordinamento amministrativo Ufficio per la concertazione amministrativa e il monitoraggio Servizio per le procedure di utilizzazione dell'otto per mille dell'IRPEF e per gli interventi straordinari sul territorio	<i>"Costruire il futuro"</i>	MSNA Minori Stranieri Non Accompagnati	Milano/Palermo	5
2021	Fondazione Verga	<i>"Intrecci Urbani"</i>	Attività di orientamento e supporto ai cittadini per inclusione sociale	Milano	4

## 6. Situazione economico-finanziaria

CENTRO AUSILIARIO PER I MINORI  
Sede in via Vincenzo Monti, 11 - 20123 Milano  
Codice fiscale: 058 143 101 56

Valori espressi in unità di Euro

STATO PATRIMONIALE - ATTIVO	2020	2021
<i>Immobilizzazioni</i>		
Immobilizzazioni materiali	-	-
Deposito cauzionale affitto sede	10.596	7.547
	<b>10.596</b>	<b>7.547</b>
<i>Attivo circolante</i>		
Crediti	21.863	29.017
Crediti per fatture da emettere	6.300	1.838
Altri crediti		497
Disponibilità liquide	53.917	26.618
	<b>82.080</b>	<b>57.970</b>
<i>Ratei e Risconti attivi</i>	<b>8.948</b>	<b>4.862</b>
<b>Totale Attivo</b>	<b>101.624</b>	<b>70.379</b>
STATO PATRIMONIALE - PASSIVO	2020	2021
<i>Debiti</i>		
Debiti verso fornitori	28.820	28.955
Debiti tributari e diversi	11.879	10.198
Depositi cauzionali ricevuti	500	600
	<b>41.199</b>	<b>39.753</b>
<i>Fondo TFR</i>	<b>17.219</b>	<b>19.131</b>
<i>Ratei e Risconti passivi</i>	<b>4.769</b>	<b>1.838</b>
<b>Totale Passivo</b>	<b>63.187</b>	<b>60.722</b>
PATRIMONIO NETTO	2020	2021
<i>Fondo di dotazione e Riserve vincolate</i>	20.511	38.547
<i>Avanzo (disavanzo) di gestione</i>	18.036	(28.891)
	<b>38.547</b>	<b>9.656</b>
<b>Totale Passivo e Patrimonio Netto</b>	<b>101.734</b>	<b>70.379</b>



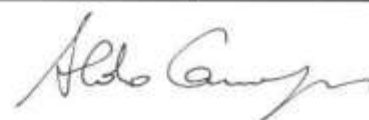
## CENTRO AUSILIARIO PER I MINORI

Sede in via Vincenzo Monti, 11 - 20123 Milano

Codice fiscale: 058 143 101 56

Valori espressi in unità di Euro

RENDICONTO GESTIONALE	2020	2021
<b>DETERMINAZIONE DEL RISULTATO</b>		
<i>Erogazioni liberali, contributi e oblazioni</i>		
Da strutture rotariane	44.500	55.000
Da banche e fondazioni	29.500	-
Altre oblazioni non destinate	21.495	21.609
Contributo 5 per mille	23.261	10.702
<i>Totale erogazioni liberali</i>	118.756	87.311
<i>Contributi da Bandi</i>		
Contributi da bandi di sostegno all'attività dell'Associazione	28.000	22.975
Contributi da bandi per la realizzazione di progetti	34.000	8.313
<i>Totale bandi</i>	62.000	31.288
<i>Ricavi per prestazioni della struttura operativa</i>		
Corrispettivi per i servizi prestati	72.714	71.508
Concorso spese rifornimento casa	4.764	6.733
<i>Totale ricavi per prestazioni</i>	77.478	78.241
<i>Totale ricavi da attività di interesse generale</i>	258.234	196.839
<i>Costi delle attività di interesse generale svolte</i>		
Uffici operativi e quota supporto Segreteria	160.490	151.483
Spese per progetti e per la casa	28.805	17.047
Altri costi per il personale, supporto e assicurazione volontari	7.816	13.381
<i>Totale costi</i>	197.111	181.911
<i>Avanzo/Disavanzo attività di interesse generale</i>	61.123	14.928
<i>Attività di raccolta fondi</i>		
Ricavi e proventi	6.348	-
Costi e oneri	1.181	-
<i>Avanzo/Disavanzo attività di raccolta fondi</i>	5.167	-
<i>Costi e oneri di supporto generale</i>		
Godimento di beni di terzi (affitto sede)	35.732	31.690
Spese amministrative e oneri diversi di gestione, al netto	12.522	12.129
<i>Totale costi e oneri di supporto generale</i>	48.254	43.818
<i>Avanzo(Disavanzo) d'esercizio</i>	18.036	- 28.891



## CENTRO AUSILIARIO PER I MINORI

Sede in via Vincenzo Monti, 11 - 20123 Milano

Codice fiscale: 058 143 101 56

Valori espressi in unità di Euro

RENDICONTO GESTIONALE - DETTAGLIO RICAVI	2020	2021
<b>RICAVI da attività di interesse generale</b>		
<i>Erogazioni liberali da Rotary</i>		
Associazione Amici del CAM, Rotary Club e Inner Wheel	13.500	21.000
Fondazione per il CAM	31.000	34.000
	44.500	55.000
<i>Contributi e oblazioni da soggetti privati</i>		
Contributi da Banche e Fondazioni	29.500	-
Oblazioni non finalizzate a progetti	21.495	21.609
Contributo 5 per mille	23.261	10.702
	74.256	32.311
<i>Partecipazione a bandi</i>		
Bando territoriale progetto La Stazione	29.000	-
Bando territoriale progetto La Stazione 2	5.000	-
Bando Reg. Lombardia Intrecci Urbani - La Stazione 3	-	8.313
Bando "Let's go" Fondazione Cariplo	28.000	7.000
Bando congiunto Reg. Lombardia Fond. Cariplo sostegno al terzo settore	-	15.975
	62.000	31.288
<i>Ricavi per prestazioni della struttura operativa</i>		
Area B&B Protetto - Corrispettivi per i servizi prestati	59.967	66.234
Area Affidi - Corrispettivi per i servizi prestati	3.075	2.400
Ufficio formazione - Corrispettivi per i servizi prestati	9.672	2.874
Case per l'autonomia/Rifornimento casa - Concorso spese partecipanti	4.764	6.733
	77.478	78.241
<b>Totale ricavi da attività di interesse generale</b>	<b>258.234</b>	<b>63.598</b>
<i>Ricavi e proventi da attività di raccolta fondi</i>	6.348	-
<i>Altri proventi</i>	62	-
<b>Totale ricavi</b>	<b>264.644</b>	<b>196.839</b>



## CENTRO AUSILIARIO PER I MINORI

Sede in via Vincenzo Monti, 11 - 20123 Milano

Codice fiscale: 058 143 101 56

Valori espressi in unità di Euro

RENDICONTO GESTIONALE - DETTAGLIO COSTI	2020	2021
<i>Costi e oneri dell'attività di interesse generale</i>		
Ufficio B & B Protetto	86.952	88.437
Ufficio Borse Lavoro e Studio	32.563	31.158
Ufficio Affidi	21.049	22.072
Ufficio Legale	2.251	-
Ufficio Formazione	2.674	2.180
Spese per "Case per l'autonomia"	5.969	6.261
Spese per progetti La Stazione e Intrecci Urbani	22.836	9.235
Segreteria	19.887	18.006
Altri costi per il personale e assicurazione volontari	2.929	3.011
<b>Totale</b>	<b>197.111</b>	<b>180.360</b>
<i>Costi e oneri da attività di raccolta fondi</i>		
Ufficio Promozione e Eventi	821	-
Ufficio Stampa	360	570
<b>Totale</b>	<b>1.181</b>	<b>570</b>
<i>Costi e oneri di supporto generale</i>		
Godimento di beni di terzi (affitto sede)	35.732	31.690
Altre spese e oneri diversi di gestione	11.661	12.129
<b>Totale</b>	<b>47.393</b>	<b>43.818</b>
<i>Costi e oneri finanziari</i>		
Spese bancarie	920	962
Arrotondamenti passivi	2	20
	<b>922</b>	<b>982</b>
<b>Totale costi</b>	<b>246.607</b>	<b>225.730</b>



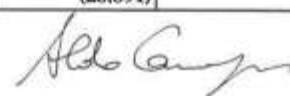
## CENTRO AUSILIARIO PER I MINORI

Sede in via Vincenzo Monti, 11 - 20123 Milano

## BILANCIO DI PREVISIONE 2022 - RENDICONTO DELLA GESTIONE 2021

Valori espressi in unità di Euro

RICAVI E COSTI	Preventivo 2021	Consuntivo 2021	Preventivo 2022
<b>RICAVI</b>			
<i>Erogazioni liberali</i>			
Associazione Amici del CAM e Rotary	20.000	21.000	25.000
Fondazione per il CAM			
- contributo destinato a Borse Lavoro e Studio	9.000	9.000	9.000
- contributo generico non destinato	25.000	25.000	-
Contributi da Banche	25.000	-	25.000
Contributi e oblazioni da altri sostenitori	25.000	21.609	25.000
Contributo 5 per mille	10.000	10.702	10.500
<i>Partecipazione a bandi</i>			
Bando Territoriale progetto "La Stazione 3"	10.000	8.313	-
Bando "Let's go" di Fondazione Cariplo	7.000	7.000	-
Progetto "Costruire il futuro"	8.000		8.000
Bando Regione Lombardia/Fondazione Cariplo	-	15.975	-
<i>Ricavi per prestazioni della struttura operativa</i>			
Area B&B Protetto - corrispettivi	55.000	66.234	60.000
Area Affidi - concorso spese	3.000	2.400	3.000
Ufficio formazione - corrispettivi	12.000	2.874	-
Concorso spese Case per l'autonomia/rifornimento casa	5.000	6.733	6.000
<i>Ricavi e proventi da attività di raccolta fondi</i>	1.000	-	5.000
<i>Altri proventi</i>	-	-	-
<b>Totale ricavi</b>	<b>215.000</b>	<b>196.840</b>	<b>176.500</b>
<b>COSTI</b>			
<i>Costi dell'attività di interesse generale</i>			
Ufficio B&B Protetto	80.000	88.437	60.000
Ufficio Borse lavoro e studio	30.000	31.158	30.000
Ufficio Affidi	20.000	22.072	20.000
Ufficio Formazione	3.000	2.180	2.000
Spese per "Case per l'autonomia"	5.000	6.261	6.000
Spese per progetti	6.000	9.235	3.000
Altri costi personale, assicurativi e segreteria	8.000	10.647	8.000
<i>Costi e oneri da attività di raccolta fondi</i>			
Ufficio promozione e eventi	500	-	1.000
Ufficio stampa	1.000	570	1.000
<i>Costi e oneri di supporto generale</i>			
Godimento di beni di terzi	35.000	31.690	25.000
Altre spese generali di gestione	26.000	22.499	20.000
<i>Costi bancari e oneri finanziari, nettoproventi</i>	500	982	500
<b>Totale costi</b>	<b>215.000</b>	<b>225.731</b>	<b>176.500</b>
<b>Avanzo (Disavanzo)</b>	<b>0</b>	<b>(28.891)</b>	<b>0</b>



**CENTRO AUSILIARIO PER I MINORI**

Sede in via Vincenzo Monti, 11 – 20123 MILANO

Codice fiscale: 058 143 101 56

**Assemblea del 9 giugno 2022****Relazione del Tesoriere al bilancio chiuso al 31.12.2021**

Signori Associati,

viene sottoposto alla Vostra approvazione il bilancio dell'associazione di volontariato "Centro Ausiliario per i Minori (CAM)" chiuso al 31 dicembre 2021, che riflette gli aspetti economici e finanziari delle attività di interesse generale svolte dall'Associazione nel corso dell'esercizio. Nella redazione del bilancio, presentato in forma comparativa con quello dell'esercizio precedente, si è tenuto conto delle linee guida ministeriali per gli enti del Terzo Settore.

L'impostazione di bilancio, composto da Stato Patrimoniale e Rendiconto Gestionale, con schede di dettaglio per i ricavi e i costi, insieme alla presentazione del bilancio sociale, permette di meglio seguire il ciclo che va dall'acquisizione delle risorse alla loro allocazione per i diversi servizi che attuano i fini istituzionali del CAM e fornisce la quantificazione delle diverse attività che gli uffici svolgono a favore dei minori in situazioni di disagio e fragilità.

Il bilancio che vi viene presentato permette poi di evidenziare un aspetto che nell'esercizio ha assunto una assoluta rilevanza: l'equilibrio finanziario e la sostenibilità delle attività svolte. Anche se il CAM, soprattutto negli anni recenti, ha ricercato altre fonti di finanziamento per sostenere la propria attività, questo è sempre stato un punto critico e l'equilibrio si basa tuttora principalmente sul supporto finanziario generosamente fornito dai tanti donatori e, in particolare, fino dalle origini, dal mondo del Rotary.

**Bilancio consuntivo 2021**

Il bilancio per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 è stato predisposto per competenza e chiude con un disavanzo di euro 28.890. Nell'esercizio 2020 si era avuto un avanzo di euro 18.036 principalmente originato da fattori straordinari e non ripetibili.

La scheda del rendiconto gestionale e le schede di dettaglio dei ricavi e dei costi forniscono la rappresentazione di come si è venuto a creare il risultato dell'esercizio e delle diverse attività tipiche di interesse generale e dei costi e degli oneri di supporto generale alla gestione. Tali dati quantitativi permettono anche di riflettere sulle modalità più opportune per indirizzare la gestione.



A chiarimento dei valori indicati nelle schede di tale bilancio si può sottolineare quanto segue.

#### Stato Patrimoniale:

- I crediti verso terzi nell'attivo nascono dai corrispettivi per i servizi prestati dal CAM e dal contributo di un bando congiunto della Regione Lombardia e di Fondazione Cariplo per il sostegno dell'attività svolta dagli enti del terzo settore. Tali crediti sono stati incassati nel corrente esercizio;
- Come per il passato, a fine esercizio viene mantenuta una consistente liquidità, necessaria per i pagamenti programmati all'inizio dell'anno successivo;
- Il disavanzo dell'esercizio 2021 mette in evidenza l'esiguità del patrimonio netto dell'Associazione a fine esercizio e la necessità di un suo reintegro per garantire la continuità dell'Associazione e la sostenibilità futura delle iniziative avviate.

#### Rendiconto gestionale - Ricavi:

- I ricavi dell'Associazione nel 2021 sono per il 44% rappresentati da erogazioni liberali, contributi e oblazioni da sostenitori per il supporto delle attività di interesse generale svolte dal CAM, nonché dal contributo 5 per mille. Un altro 16% è rappresentato dai contributi ricevuti a seguito della partecipazione a bandi per il finanziamento di progetti e delle attività rientranti nella missione del CAM e il residuo 40% per corrispettivi dei servizi erogati dalla struttura operativa dal CAM.
- Nel 2021 tutte le voci di ricavo sono state influenzate negativamente dal persistere dei problemi creati dall'emergenza Covid-19. Questo ha sicuramente contribuito a limitare la ripresa del contributo garantito dall'associazione Amici del CAM e in generale dal Rotary, che ha dovuto pertanto essere compensata dai contributi straordinari erogati da un'altra struttura rotariana, la Fondazione per il CAM. È inoltre venuta meno l'erogazione nell'esercizio della donazione della Banco BPM. Il contributo 5 per mille è ritornato sui livelli normali dopo la doppia erogazione incassata nell'esercizio precedente. Complessivamente i ricavi mostrano un calo del 20% pur tenendo conto della doppia erogazione del 5 per mille nel 2020.
- I ricavi dalla partecipazione a bandi includono il completamento dell'ultimo progetto "La Stazione" e l'ultima tranche del bando "Let's Go!" di Fondazione Cariplo. Includono poi gli esiti del bando congiunto Regione Lombardia e Fondazione Cariplo per il sostegno degli enti del terzo settore: il CAM è stato riconosciuto meritevole di finanziamento per un contributo di euro 15.975.
- Anche nell'esercizio trascorso sono state sospese le attività di organizzazione di eventi per la raccolta fondi, con un conseguente azzeramento dei relativi ricavi e del loro contributo al finanziamento dell'Associazione.

#### Rendiconto gestionale - Costi:

- I costi dei diversi uffici operativi, dettagliati nelle schede del rendiconto di gestione, sono stati in linea con quelli consuntivati nell'esercizio precedente per mantenere il livello e la qualità dei servizi offerti, anche se sono risultati superiori agli importi messi in preventivo.
- Si è lavorato molto per ridurre i costi di supporto generale, in particolare la parte rappresentata dal costo per l'affitto della sede. Questo è stato ridotto trovando una nuova sistemazione, nello

stesso stabile, con una riduzione degli spazi occupati che porterà ad una consistente riduzione nei costi di affitto. Di questo beneficeranno l'esercizio in corso e i successivi mentre i costi evidenziati nel bilancio dell'esercizio 2021 sono in buona parte ancora legati al contratto di locazione precedentemente in essere. Le altre spese generali e amministrative sono in linea con l'esercizio precedente anche se si cercherà di ridurle per migliorare i parametri di efficienza dell'Associazione nel raggiungimento dei suoi scopi istituzionali.

#### Rendiconto gestionale – Risultato dell'esercizio:

- Il disavanzo maturato nell'esercizio conferma i rischi di continuità già segnalati in passato. Senza il contributo straordinario della Fondazione per il CAM, il consuntivo sarebbe stato in disavanzo di oltre 50.000 euro, Anche l'esercizio 2020, senza i contributi straordinari di Fondazione per il CAM e del bando Let's Go! di Fondazione Cariplo e senza la doppia annualità del contributo 5 per mille, si sarebbe chiuso in forte disavanzo. Tali risultati richiedono una riflessione urgente da parte del Consiglio Direttivo, non solo sul lato dei ricavi, da incrementare con la continua ricerca di nuovi donatori e la sensibilizzazione di quelli tradizionali legati al mondo Rotary, ma anche sul lato dei costi, per valutare la sostenibilità delle modalità collegate all'erogazione dei servizi di interesse generale.

#### **Conto economico del bilancio di previsione 2022**

L'esperienza degli ultimi anni dimostra come sia difficile predisporre un conto economico preventivo, specie per i ricavi che dipendono in gran parte da erogazioni liberali dipendenti da attività programmate da terzi, soprattutto dalle strutture che operano nel mondo Rotary, cosa che obbliga necessariamente a stime assolutamente prudenziali basate sulle informazioni disponibili.

Nel conto economico preventivo per l'esercizio 2022 che vi viene presentato, si è voluto prescindere dal ricorso ai contributi straordinari erogati dalla Fondazione per il CAM, che si limiterà a sostenere le attività per le Borse lavoro e Studio finanziate da lasciti specifici, affidandosi peraltro alle attività di raccolta fondi programmate dall'Associazione Amici del CAM per l'esercizio in corso, che si baseranno su un'adeguata azione di comunicazione nei confronti dei Club dei Distretti interessati e dai Club Inner Wheel e Rotaract. L'obiettivo degli Amici del CAM è quello di riportare progressivamente le erogazioni liberali ottenute dal mondo Rotary ai livelli pre-Covid.

Il CAM, dal canto suo, solleciterà direttamente alcuni importanti sostenitori tradizionali, tra cui il Banco Popolare, e continuerà a selezionare bandi a cui partecipare con specifici progetti come fatto in passato con buoni risultati. Inoltre, al finanziamento delle attività svolte contribuiranno anche i corrispettivi e i rimborsi spese per i servizi prestati.

Per ampliare l'attività svolta a favore dei minori stata anche fatta richiesta per poter utilizzare alcuni appartamenti confiscati alla mafia e si sta verificando la possibile ripresa di una collaborazione continuativa col Comune di Milano. Queste evoluzioni richiederanno tuttavia una diversa organizzazione dell'Associazione i cui aspetti economici non hanno potuto essere riflessi nel conto economico preventivo.

Per una più chiara valutazione i ricavi e i costi preventivati sono stati messi a confronto con quelli del preventivo e del consuntivo dell'anno precedente. In particolare, nel bilancio di previsione si rileva:

- le contribuzioni rotariane sono previste in recupero rispetto ai livelli consuntivati nell'esercizio trascorso, nonostante nei primi mesi dell'anno le stesse siano risultate inferiori. Il valore a fine anno tiene conto della rinnovata attività di stimolo ai Rotary Club e ai Club Inner Wheel e Rotaract da parte dell'Associazione Amici del CAM.
- Per quanto riguarda le altre fonti di ricavo, si prevede che nel 2022 venga ricercato in modo organizzato il supporto di banche e fondazioni, anche al di là dei contributi già promessi dal Banco Popolare. Per quanto riguarda i bandi verrà incassato il primo acconto dei contributi per la partecipazione al progetto della Fondazione l'Aliante "Costruire il futuro" finanziato dallo Stato con i fondi dell'8x1000.
- Complessivamente si dovrà far fronte ai possibili problemi ancora creati dalla pandemia e dalle conseguenze economiche della guerra in Ucraina, che potrebbero portare a un ulteriore significativo calo nei ricavi rispetto al consuntivo 2021, con una riduzione dei costi dell'attività pur nella salvaguardia della qualità del servizio.
- Il risultato dell'esercizio in corso, viste le criticità evidenziate nel consuntivo 2021, vuole essere in pareggio senza il ricorso a ulteriori contributi straordinari della Fondazione per il CAM, che ha a sua volta limiti di liquidità.

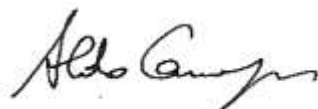
\* \* \*

Tenendo conto di quanto esposto vi invito ad approvare il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 che vi è stato presentato corredato dalla relazione dei Revisori, e il conto economico del bilancio di previsione per l'esercizio 2022.

Milano, 26 maggio 2022

## Il Tesoriere

Aldo Camagni



**CENTRO AUSILIARIO PROBLEMI MINORILI**

Sede in via Vincenzo Monti, 11 – 20123 MILANO

Codice fiscale: 058 143 101 56

**Assemblea del 9 giugno 2022****Relazione del Revisore dei Conti al Bilancio consuntivo 2021**

Il sottoscritto, quale unico Revisore dei Conti attualmente in carica del CAM - Centro Ausiliario per i problemi Minorili, ha esaminato il bilancio consuntivo dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 sottoposto all'approvazione dell'Assemblea e ne ha verificato la corrispondenza alle risultanze delle scritture contabili, regolarmente tenute.

Come precisato nella relazione del Tesoriere, il bilancio consuntivo 2021 viene presentato in forma comparativa con quello dell'esercizio precedente secondo una nuova classificazione, in aderenza alle indicazioni per gli Enti del Terzo Settore. Il criterio di redazione si basa sul principio di prudenza. Le entrate sono rappresentate da contributi incassati nell'esercizio e da quanto maturato verso enti pubblici per i servizi prestati o per fondi stanziati dei quali è ragionevolmente sicuro l'incasso entro l'esercizio successivo. I costi riflettono le spese di competenza dell'esercizio.

Il tesoriere, nella propria relazione, ha illustrato l'andamento della gestione per l'anno 2021 e in particolare le fonti dei contributi ricevuti, la destinazione delle risorse per le diverse attività istituzionali del CAM e per gli oneri di supporto generale ed oneri di raccolta fondi strumentali allo svolgimento di dette attività.

L'andamento della gestione è sintetizzato nei valori del bilancio consuntivo 2021, che chiude con un disavanzo pari a € 28.891 ed un Patrimonio netto che, pur positivo, si presenta particolarmente ridotto. Le consistenze patrimoniali e le risultanze essenziali del conto economico sono espone nella tabella seguente:

**STATO PATRIMONIALE**

Attivo immobilizzato		€ 7.547
Attivo circolante		€ 57.970
Risconti attivi		€ 4.862
<b>Totale Attivo</b>		<b>€ 70.379</b>
Debiti		€ 39.753
Altre passività		€ 19.131
Risconti passivi		€ 1.838
Patrimonio Netto		€ 9.656
<b>Totale Passivo e Patrimonio Netto</b>		<b>€ 70.379</b>

**CONTO ECONOMICO**

Ricavi da attività di interesse generale	€ 196.839
Altri proventi	€ 0
<b>Totale ricavi</b>	<b>€ 196.839</b>
Costi dell'attività di interesse generale	€ (180.360)
Costi e oneri di supporto generale	€ (43.818)
Altri costi	€ (1.552)
<b>Disavanzo di gestione</b>	<b>€ (28.891)</b>

Il Revisore, in base all'esame svolto, conferma che il Bilancio consuntivo sottoposto all'approvazione dell'Assemblea corrisponde alle scritture contabili e agli accertamenti fatti e che pertanto lo stesso può essere approvato così come proposto.

Per quanto riguarda il Conto Economico Preventivo 2022, che pure vi viene presentato, il Revisore ha esaminato (anche alla luce del clima di incertezza economica determinata dagli effetti della pandemia e dell'attuale crisi internazionale) le assunzioni alla base dei valori delle singole voci e il confronto con i corrispondenti dati preventivi e consuntivi relativi all'esercizio 2021 e conferma che le ipotesi utilizzate dal Consiglio Direttivo per la redazione del bilancio preventivo, indicate nella relazione del Tesoriere, appaiono ragionevoli. Per quanto riguarda l'importanza di monitorare l'andamento delle entrate e delle uscite per assicurare una gestione in pareggio nel prossimo esercizio, senza ricorso a contributi straordinari, il Collegio rivolge al Direttivo un invito particolare a tenere sotto controllo le uscite.

Milano, 26 maggio 2022

**Il Revisore**

Marco Arisi Rota

