

BILANCIO DI ESERCIZIO E RELAZIONE DI MISSIONE 2025

CAM Centro Ausiliario per i Minori



Mod. A - STATO PATRIMONIALE

	2025	2024
ATTIVO		
A) QUOTE ASSOCIATIVE O APPORTI ANCORA DOVUTI	€ -	€ -
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I - Immobilizzazioni immateriali		
1) costi di impianto e di ampliamento	€ -	€ -
2) costi di sviluppo	€ -	€ -
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	€ -	€ -
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	€ -	€ -
5) avviamento	€ -	€ -
6) immobilizzazioni in corso e acconti	€ -	€ -
7) altre	€ 19.732,05	€ -
a) lavori su beni di terzi	€ 21.047,52	€ -
b) f.do amm.to terreni e fabbricati	€ (1.315,47)	€ -
Totale immobilizzazioni immateriali	€ 19.732,05	€ -
II - Immobilizzazioni materiali		
1) terreni e fabbricati		€ -
2) impianti e macchinari	€ -	€ -
a) impianti e macchinari	€ 4.848,00	€ 4.848,00
b) f.do amm.to impianti e macchinari	€ (4.848,00)	€ (4.848,00)
3) attrezzature	€ -	€ -
4) altri beni	€ 4.418,63	€ -
a) altri beni	€ 6.747,17	€ 2.012,00
b) f.do amm.to altri beni	€ (2.328,54)	€ (2.012,00)
5) immobilizzazioni in corso e acconti	€ -	€ -
Totale immobilizzazioni materiali	€ 4.418,63	€ -
III - Immobilizzazioni finanziarie		
1) partecipazioni in:		
a) imprese controllate	€ -	€ -
b) imprese collegate	€ -	€ -
c) altre imprese	€ -	€ -
<i>Totale partecipazioni</i>	€ -	€ -
2) crediti		
a) imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	€ -	€ -
esigibili oltre l'esercizio successivo	€ -	€ -
<i>Totale crediti imprese controllate</i>	€ -	€ -
b) imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	€ -	€ -
esigibili oltre l'esercizio successivo	€ -	€ -
<i>Totale crediti imprese collegate</i>	€ -	€ -
c) verso altri enti del Terzo settore		
esigibili entro l'esercizio successivo	€ -	€ -
esigibili oltre l'esercizio successivo	€ -	€ -
<i>Totale crediti verso altri enti del Terzo settore</i>	€ -	€ -
d) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	€ -	€ -
esigibili oltre l'esercizio successivo	€ 7.546,50	€ 7.546,50
<i>Totale crediti verso altri</i>	€ 7.546,50	€ 7.546,50
<i>Totale crediti</i>	€ 7.546,50	€ 7.546,50
3) altri titoli	€ -	€ -
Totale immobilizzazioni finanziarie	€ 7.546,50	€ 7.546,50

TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	€	31.697,18	€	7.546,50
C) ATTIVO CIRCOLANTE				
I - Rimanenze				
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	€	-	€	-
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	€	-	€	-
3) lavori in corso su ordinazione	€	-	€	-
4) prodotti finiti e merci	€	-	€	-
5) acconti	€	-	€	-
Totale rimanenze	€	-	€	-
II - Crediti				
1) verso utenti e clienti				
esigibili entro l'esercizio successivo	€	10.350,00	€	7.992,59
esigibili oltre l'esercizio successivo	€	-	€	-
Totale crediti verso utenti e clienti	€	10.350,00	€	7.992,59
2) verso associati e fondatori				
esigibili entro l'esercizio successivo	€	-	€	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	€	-	€	-
Totale crediti verso associati e fondatori	€	-	€	-
3) verso enti pubblici				
esigibili entro l'esercizio successivo	€	-	€	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	€	-	€	-
Totale crediti verso enti pubblici	€	-	€	-
4) verso soggetti privati per contributi				
esigibili entro l'esercizio successivo			€	12.000,00
esigibili oltre l'esercizio successivo	€	-	€	-
Totale crediti verso soggetti privati per contributi	€	-	€	12.000,00
5) verso enti della stessa rete associativa				
esigibili entro l'esercizio successivo	€	-	€	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	€	-	€	-
Totale crediti verso enti della stessa rete associativa	€	-	€	-
6) verso altri enti del Terzo settore				
esigibili entro l'esercizio successivo			€	4.200,00
esigibili oltre l'esercizio successivo	€	-	€	-
Totale crediti verso altri enti del Terzo settore	€	-	€	4.200,00
7) verso imprese controllate				
esigibili entro l'esercizio successivo	€	-	€	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	€	-	€	-
Totale crediti verso imprese controllate	€	-	€	-
8) verso imprese collegate				
esigibili entro l'esercizio successivo	€	-	€	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	€	-	€	-
Totale crediti verso imprese collegate	€	-	€	-
9) crediti tributari				
esigibili entro l'esercizio successivo			€	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	€	-	€	-
Totale crediti tributari	€	-	€	-
10) da 5 per mille				
esigibili entro l'esercizio successivo	€	-	€	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	€	-	€	-
Totale crediti da 5 per mille	€	-	€	-
11) imposte anticipate				
esigibili entro l'esercizio successivo	€	-	€	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	€	-	€	-
Totale crediti imposte anticipate	€	-	€	-
12) verso altri				
esigibili entro l'esercizio successivo	€	-	€	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	€	-	€	-
Totale crediti verso altri	€	-	€	-
Totale crediti	€	10.350,00	€	24.192,59

III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni				
1) partecipazioni in imprese controllate	€	-	€	-
2) partecipazioni in imprese collegate	€	-	€	-
3) altri titoli	€	-	€	-
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	€	-	€	-
IV - Disponibilità liquide				
1) depositi bancari e postali	€	69.624,05	€	56.026,59
2) assegni	€	-	€	-
3) danaro e valori in cassa	€	925,75	€	1.438,40
Totale disponibilità liquide	€	70.549,80	€	57.464,99
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	€	80.899,80	€	81.657,58
D) RATEI E RISCONTI ATTIVI	€	8.914,17	€	8.370,63
Totale Attivo	€	121.511,15	€	97.574,71
PASSIVO				
A) PATRIMONIO NETTO				
I - Fondo di dotazione dell'ente	€	-	€	-
II - Patrimonio vincolato				
1) riserve statutarie	€	-	€	-
2) riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali	€	-	€	-
3) riserve vincolate destinate da terzi	€	-	€	-
Totale patrimonio vincolato	€	-	€	-
III - Patrimonio libero				
1) riserve di utili o avanzi di gestione	€	16.417,45	€	16.402,57
2) altre riserve	€	-	€	-
Totale patrimonio libero	€	16.417,45	€	16.402,57
IV - Avanzo/Disavanzo d'esercizio	€	2.851,64	€	14,88
TOTALE PATRIMONIO NETTO	€	19.269,09	€	16.417,45
B) FONDI PER RISCHI E ONERI				
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	€	-	€	-
2) per imposte, anche differite	€	-	€	-
3) altri	€	-	€	-
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI	€	-	€	-
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	€	27.227,40	€	25.378,24
D) DEBITI				
1) debiti verso banche				
esigibili entro l'esercizio successivo	€	-	€	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	€	-	€	-
Totale debiti verso banche	€	-	€	-
2) debiti verso altri finanziatori				
esigibili entro l'esercizio successivo	€	-	€	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	€	-	€	-
Totale debiti verso altri finanziatori	€	-	€	-
3) debiti verso associati e fondatori per finanziamenti				
esigibili entro l'esercizio successivo	€	-	€	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	€	-	€	-
Totale debiti verso associati e fondatori per finanziamenti	€	-	€	-
4) debiti verso enti della stessa rete associativa				
esigibili entro l'esercizio successivo	€	-	€	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	€	-	€	-

<i>Totale debiti verso enti della stessa rete associativa</i>	€	-	€	-
5) debiti per erogazioni liberali condizionate				
esigibili entro l'esercizio successivo	€	-	€	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	€	7.994,44	€	-
<i>Totale debiti per erogazioni liberali condizionate</i>	€	7.994,44	€	-
6) acconti				
esigibili entro l'esercizio successivo	€	-	€	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	€	-	€	-
<i>Totale acconti</i>	€	-	€	-
7) debiti verso fornitori				
esigibili entro l'esercizio successivo	€	22.293,83	€	25.696,76
esigibili oltre l'esercizio successivo	€	-	€	-
<i>Totale debiti verso fornitori</i>	€	22.293,83	€	25.696,76
8) debiti verso imprese controllate e collegate				
esigibili entro l'esercizio successivo	€	-	€	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	€	-	€	-
<i>Totale debiti verso imprese controllate e collegate</i>	€	-	€	-
9) debiti tributari				
esigibili entro l'esercizio successivo	€	2.130,18	€	1.261,13
esigibili oltre l'esercizio successivo	€	-	€	-
<i>Totale debiti tributari</i>	€	2.130,18	€	1.261,13
10) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale				
esigibili entro l'esercizio successivo	€	2.019,67	€	1.567,34
esigibili oltre l'esercizio successivo	€	-	€	-
<i>Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</i>	€	2.019,67	€	1.567,34
11) debiti verso dipendenti e collaboratori				
esigibili entro l'esercizio successivo	€	5.836,19	€	5.056,28
esigibili oltre l'esercizio successivo	€	-	€	-
<i>Totale debiti verso dipendenti e collaboratori</i>	€	5.836,19	€	5.056,28
12) altri debiti				
esigibili entro l'esercizio successivo	€	2.350,00	€	1.250,00
esigibili oltre l'esercizio successivo	€	-	€	-
<i>Totale altri debiti</i>	€	2.350,00	€	1.250,00
TOTALE DEBITI	€	42.624,31	€	34.831,51
E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI	€	32.390,35	€	20.947,51
Totale Passivo	€	121.511,15	€	97.574,71



Mod. B - RENDICONTO GESTIONALE

	2025	2024		2025	2024
ONERI E COSTI			PROVENTI E RICAVI		
A) Costi e oneri da <u>attività di interesse generale</u>			A) Ricavi, rendite e proventi da <u>attività di interesse generale</u>		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	€ 976,04	€ 501,35	1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori	€ 540,00	€ 510,00
2) Servizi	€ 46.827,34	€ 45.749,49	2) Proventi dagli associati per attività mutualistiche		€ -
3) Godimento di beni di terzi	€ 20.904,79	€ 20.654,75	3) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori		€ -
4) Personale	€ 79.491,47	€ 69.270,05	4) Erogazioni liberali	€ 61.951,32	€ 79.984,99
5) Ammortamenti	€ 1.632,01	€ -	5) Proventi del 5 per mille	€ 10.889,10	€ 3.503,42
5bis) Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali		€ -			
6) Accantonamenti per rischi ed oneri		€ -	6) Contributi da soggetti privati	€ 41.100,00	€ 38.600,00
7) Oneri diversi di gestione	€ 37.284,41	€ 34.757,40	7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi		€ -
8) Rimanenze iniziali		€ -	8) Contributi da enti pubblici	€ 55.806,23	€ 36.896,46
9) Accontamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali		€ -			
10) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali		€ -	9) Proventi da contratti con enti pubblici		€ -
			10) Altri ricavi, rendite e proventi	€ 9.891,00	€ 9.796,54
			11) Rimanenze finali	€ -	€ -
Totale	€ 187.116,06	€ 170.933,04	Totale	€ 180.177,65	€ 169.291,41
			Avanzo/Disavanzo attività di interesse generale (+/-)	€ (6.938,41)	€ (1.641,63)
B) Costi e oneri da <u>attività diverse</u>			B) Ricavi, rendite e proventi da <u>attività diverse</u>		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	€ -	€ -	1) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	€ -	€ -
2) Servizi	€ -	€ -	2) Contributi da soggetti privati	€ -	€ -
3) Godimento di beni di terzi	€ -	€ -	3) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	€ -	€ -
4) Personale	€ -	€ -	4) Contributi da enti pubblici	€ -	€ -
5) Ammortamenti	€ -	€ -	5) Proventi da contratti con enti pubblici	€ -	€ -
5bis) Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali	€ -	€ -			
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	€ -	€ -	6) Altri ricavi, rendite e proventi	€ -	€ -
7) Oneri diversi di gestione	€ -	€ -	7) Rimanenze finali	€ -	€ -
8) Rimanenze iniziali	€ -	€ -			
Totale	€ -	€ -	Totale	€ -	€ -
			Avanzo/Disavanzo attività diverse (+/-)	€ -	€ -
C) Costi e oneri da <u>attività di raccolta fondi</u>			C) Ricavi, rendite e proventi da <u>attività di raccolta fondi</u>		
1) Oneri per raccolte fondi abituali	€ -	€ -	1) Proventi da raccolte fondi abituali		€ -
2) Oneri per raccolte fondi occasionali	€ 3.888,37	€ 3.127,66	2) Proventi da raccolte fondi occasionali	€ 10.029,65	€ 9.414,36
3) Altri oneri	€ -	€ -	3) Altri proventi	€ 8.235,00	€ -
Totale	€ 3.888,37	€ 3.127,66	Totale	€ 18.264,65	€ 9.414,36

				Avanzo/Disavanzo attività di raccolta fondi (+/-)					
				€	14.376,28	€	6.286,70		
D) Costi e oneri da <u>attività finanziarie e patrimoniali</u>				D) Ricavi, rendite e proventi da <u>attività finanziarie e patrimoniali</u>					
1) Su rapporti bancari	€	668,12	€	823,48	1) Da rapporti bancari	€	-	€	-
2) Su prestiti	€	-	€	-	2) Da altri investimenti finanziari	€	-	€	-
3) Da patrimonio edilizio	€	-	€	-	3) Da patrimonio edilizio	€	-	€	-
4) Da altri beni patrimoniali	€	-	€	-	4) Da altri beni patrimoniali	€	-	€	-
5) Accantonamenti per rischi ed oneri	€	-	€	-	5) Altri proventi	€	2,82	€	-
6) Altri oneri	€	-	€	-					
Totale	€	668,12	€	823,48	Totale	€	2,82	€	-
				Avanzo/Disavanzo attività finanziarie e patrimoniali (+/-)					
				€	(665,30)	€	(823,48)		
E) Costi e oneri di <u>supporto generale</u>				E) Proventi di <u>supporto generale</u>					
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	€	-	€	-	1) Proventi da distacco del personale	€	-	€	-
2) Servizi	€	3.860,93	€	3.746,71	2) Altri proventi di supporto generale	€	-	€	-
3) Godimento di beni di terzi	€	-	€	-					
4) Personale	€	-	€	-					
5) Ammortamenti	€	-	€	-					
5bis) Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali	€	-	€	-					
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	€	-	€	-					
7) Altri oneri	€	60,00	€	60,00					
8) Accontamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	€	-	€	-					
9) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	€	-	€	-					
	€	-	€	-					
Totale	€	3.920,93	€	3.806,71	Totale	€	-	€	-
				Avanzo/Disavanzo attività di supporto generale (+/-)					
				€	(3.920,93)	€	(3.806,71)		
Totale oneri e costi				€	195.593,48	€	178.690,89		
				Totale proventi e ricavi					
				€	198.445,12	€	178.705,77		
				Avanzo/Disavanzo d'esercizio prima delle imposte (+/-)					
				€	2.851,64	€	14,88		
				Imposte					
				€	-	€	-		
				Avanzo/Disavanzo d'esercizio (+/-)					
				€	2.851,64	€	14,88		
COSTI E PROVENTI FIGURATIVI									
				2025	2024				
				2025	2024				
Costi figurativi					Proventi figurativi				
1) da attività di interesse generale	€	274.357,44	€	259.500,00	1) da attività di interesse generale	€	274.357,44	€	-
2) da attività diverse	€	-	€	-	2) da attività diverse	€	-	€	-
Totale	€	274.357,44	€	259.500,00	Totale	€	274.357,44	€	-

INDICE

1. INFORMAZIONI GENERALI SULL'ENTE	pag. 1
2. DATI SUI SOCI E INFORMAZIONI SULLA LORO PARTECIPAZIONE ALLA VITA DELL'ENTE	pag. 6
3. TRATTAMENTO CONTABILE DELLE TRANSAZIONI NON SINALLAGMATICHE	pag. 8
4. MOVIMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI	pag. 10
5. COMPOSIZIONE DELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	pag. 11
6. DISPONIBILITA' LIQUIDE, CREDITI E DEBITI DI DURATA SUPERIORE A 5 ANNI E DEBITI ASSISTITI DA GARANZIE REALI	pag. 12
7. RATEI E RISCONTI ATTIVI E PASSIVI E ALTRI FONDI DELLO STATO PATRIMONIALE	pag. 13
8. PATRIMONIO NETTO	pag. 14
9. FONDI CON FINALITA' SPECIFICA	pag. 14
10. DEBITI PER EROGAZIONI LIBERALITA' CONDIZIONATE	pag. 14
11. ANALISI DELLE PRINCIPALI COMPONENTI DEL RENDICONTO GESTIONALE	pag. 15
12. EROGAZIONI LIBERALI RICEVUTE	pag. 17
13. DIPENDENTI E VOLONTARI	pag. 18
14. COMPENSI ALL'ORGANO DI AMMINISTRAZIONE, ALL'ORGANO DI CONTROLLO E AL SOGGETTO INCARICATO DELLA REVISIONE LEGALE	pag. 18
15. PATRIMONI DESTINATI AD UNO SPECIFICO AFFARE DI CUI ALL'ART. 10 DEL D.LGS. N. 117/2017 E S.M.I.	pag. 18
16. OPERAZIONI REALIZZATE CON PARTI CORRELATE	pag. 18
17. DESTINAZIONE DELL'AVANZO	pag. 18
18. SITUAZIONE DELL'ENTE E ANDAMENTO DELLA GESTIONE	pag. 19
19. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE	pag. 28
20. MODALITA' DI PERSEGUIMENTO DELLE FINALITA' STATUTARIE	pag. 28
21. ATTIVITA' DIVERSE E CARATTERE SECONDARIO E STRUMENTALE DELLE MEDESIME	pag. 28
22. COSTI FIGURATIVI ED EROGAZIONI LIBERALI RICEVUTE ED EFFETTUATE	pag. 28
23. INFORMAZIONI RELATIVE AL COSTO DEL PERSONALE	pag. 29
24. ATTIVITA' DI RACCOLTA FONDI	pag. 30
ALLEGATO 1	Pag. 31



CAM - CENTRO AUSILIARIO PER I MINORI - ODV

Mod. C - RELAZIONE DI MISSIONE 2025

PARTE GENERALE

1. INFORMAZIONI GENERALI SULL'ENTE

DATI DI SINTESI

Ragione sociale: CAM - Centro ausiliario per i Minori - Organizzazione di Volontariato
Libera associazione di volontariato costituita il 18/12/1975 presso il Tribunale per i Minorenni di Milano.

Registro Unico Nazionale del Terzo Settore (RUNTS) N° 102859, iscritta dal 16.02.2023

Codice Fiscale: 05814310156

Sede legale: Via Vincenzo Monti n. 11, 20123 Milano

Area territoriale di operatività: Nazionale

Forma Giuridica: Organizzazione di Volontariato

Attività di interesse generale: Ex art. 5 del Codice del Terzo Settore (D.lgs. 117/2017) lettere a), d), i), l), q), u), w), z)

Settore di attività prevalente (ATECO): 889909

Appartenenza a un gruppo di Enti del Terzo Settore: Nessuno

Reti associative cui l'ente aderisce:

- per Progetto di Fondazione Cariplo "AttentaMente": con Fondazione l'Aliante capofila e altre associazioni partner

- per Affidi: "Rete di famiglie sostenute da equipe multidisciplinare" col Comune di Milano

- per Bando Assegnazione case del Comune di Milano: ATS con Oklahoma

Data di chiusura dell'esercizio cui il presente bilancio si riferisce: 31/12/2025

PREMESSA

Il Bilancio dell'Esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 è costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Rendiconto Gestionale e dalla Relazione di Missione. Esso corrisponde alle scritture contabili regolarmente tenute ed è stato redatto tenendo conto delle "Linee guida" emanate con Decreto del 04/07/2019 del Ministero del Lavoro e della Previdenza Sociale, in attuazione del decreto legislativo del 3 luglio 2017, n. 117, che disciplina il Codice del Terzo Settore (CTS).

Il Bilancio che si sottopone all'approvazione, pertanto, è costituito dallo schema redatto in conformità ai modelli definiti dal Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 5 marzo 2020, così come previsto dall'art. 13 del Codice del Terzo Settore, che include: - schema di Stato Patrimoniale, predisposto come da Statuto e da Regolamenti Nazionali Uisp, tenendo anche conto, per quanto applicabili, di quanto richiesto dagli articoli 2424 e 2424 bis del Codice civile; -



schema di Rendiconto Gestionale, predisposto a sezioni divise e contrapposte, opportunamente adattate alle specificità della Fondazione, al fine di fornire una chiara rappresentazione delle attività svolte dall'Associazione e dei risultati raggiunti. Per quanto riguarda gli schemi di cui sopra, si evidenzia che viene posto il raffronto con l'esercizio precedente al fine di evidenziare eventuali variazioni nella consistenza del patrimonio e del rendiconto gestionale.

La presente Relazione di Missione del CAM - Centro Ausiliario per i Minori (nel seguito, il CAM), parte integrante del bilancio di esercizio per gli ETS, oltre a riportare le informazioni specificatamente previste dal dettato normativo, ne riporta di ulteriori, allo scopo di fornire una rappresentazione veritiera, corretta ed esaustiva riguardo alla situazione e alle prospettive gestionali dell'Associazione. La Relazione di Missione ha infatti la funzione di descrivere non solo gli aspetti economici, ma anche le scelte gestionali assunte al fine di perseguire lo scopo sociale, attraverso dati quantitativi, anche non monetari, che riportano i risultati dell'attività svolta.

In conclusione questo documento rappresenta una sintesi informativa tra:

- rendicontazione economica sul bilancio dell'esercizio 2025;
- rendicontazione sociale delle attività svolte dal CAM.

MISSIONE PERSEGUITA

Il CAM, ente senza scopo di lucro, neutrale e indipendente, ha la missione di assistere i minori e le loro famiglie per la difesa dei loro diritti e la ricerca di un futuro migliore.

Il CAM opera per superare i problemi dei minorenni e delle loro famiglie, con particolare riguardo agli affidi familiari, all'assistenza legale (civile e penale) e all'inserimento sociale di giovani in difficoltà.

Il CAM è costituito da un gruppo di volontari, consulenti e collaboratori, tutti animati dalla stessa passione: l'attenzione e l'assistenza ai minori e la tutela dei loro diritti. Tutte le azioni sono "nell'interesse superiore del fanciullo", come raccomandato dall'art. 3 della Convenzione dell'ONU sui diritti del fanciullo.

La caratteristica del CAM è la cura costante con cui si portano avanti i progetti, cura che si concretizza in attenzione, precisione, professionalità e nell'essere sempre presenti accanto ai minori in difficoltà, sostenendoli nel loro percorso di crescita, dall'infanzia fino al raggiungimento dell'età adulta.



ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE

Il CAM è un'organizzazione di volontariato costituita nel 1975 presso il Tribunale per i Minorenni di Milano, iscritta al Registro Regionale del Volontariato dal 1994 e iscritta al Registro Unico Nazionale del Terzo Settore (RUNTS) dal 16.02.2023.

L'idea di un centro di aiuto ai minori risale però al 1969, quando la legge sull'adozione speciale n. 431 del 1967 dichiarava adottabili tutti i bambini di età inferiore agli otto anni abbandonati dai loro famigliari e che si trovavano negli Istituti. Per far fronte a questa "emergenza", che sommerse di lavoro i Tribunali Minorili, a Milano il Presidente del Tribunale di allora decise di accettare l'offerta di collaborazione di un gruppo di Volontari, prevalentemente formati in discipline giuridiche, psicopedagogiche e sociali, per censire i bambini che potevano essere adottati e contemporaneamente per cercare famiglie di appoggio per quelli che, invece, non erano adottabili per diversi motivi.

Da quel primo nucleo, il 18 dicembre 1975 nacque ufficialmente il CAM.

Negli anni tale attività si è allargata ad altri servizi e oggi il CAM svolge gratuitamente, senza scopo di lucro e per soli fini di solidarietà sociale, le attività e i servizi descritti nel successivo paragrafo a favore dei minori in difficoltà e delle loro famiglie segnalati dal Tribunale per i Minorenni di Milano, dalla Procura della Repubblica per i Minorenni, dai Giudici Tutelari, dal Comune di Milano e da altre Pubbliche Amministrazioni. L'associazione promuove i collegamenti in rete e le collaborazioni con enti e organismi aventi finalità analoghe e complementari.

AMBITI DI ATTIVITÀ

A supporto alle attività di interesse generale descritte successivamente, presso il CAM opera un ufficio promozione/comunicazione, con l'obiettivo di divulgare sul territorio e tramite i social media, con newsletter e altri strumenti web, la conoscenza dell'associazione e delle sue attività e di promuovere e organizzare eventi ed iniziative di comunicazione, divulgazione e raccolta fondi. Il CAM organizza convegni e promuove indagini nei settori di sua competenza, produce e pubblica testi sulle tematiche della famiglia e dell'affido. Partecipa anche attivamente, in Italia e all'estero, a incontri e congressi che possano migliorare l'attività svolta.

L'impegno del CAM è oggi ramificato in molteplici attività e servizi per la tutela dei minori. I dati quantitativi sono esposti al punto 18, mentre nel seguito si riporta una breve sintesi delle attività svolte:

Affidi familiari

Il CAM opera in collaborazione col Tribunale per i Minorenni e con i Servizi Sociali per la Tutela dei minori dei Comuni della Lombardia su cui ha giurisdizione il T.M. di Milano.

Riceve le segnalazioni dei minori da collocare in affido, ricerca, seleziona e prepara le famiglie aspiranti all'affido, offre consulenze agli operatori degli Enti Locali per la valutazione delle situazioni dei minori e per la programmazione dell'affido; propone abbinamenti con le famiglie selezionate; cura l'inserimento del minore in collaborazione con gli Enti Locali; appoggia e sostiene le famiglie affidatarie durante l'affido, tramite colloqui individuali, gruppi di discussione e lavoro di rete.



Assistenza legale

L'assistenza legale del CAM a persone in situazioni di disagio economico e sociale con figli minori, è attiva dal 1975 ed è esercitata da un gruppo di Avvocati volontari, operanti nel diritto di famiglia e minorile, nel settore civile e penale, che prestano *pro bono* la loro attività, fornendo sia consulenza sia assistenza giudiziale.

Lo scopo dell'attività di assistenza legale svolta dal CAM, così come previsto dallo Statuto, è quello di salvaguardare il minore coinvolto nella crisi familiare e il suo diritto a conservare una relazione equilibrata e continuativa con entrambi i genitori, anche a seguito della loro separazione. L'obiettivo è la tutela del minore, il cui interesse deve rimanere centrale e prevalente rispetto a quello degli adulti coinvolti.

In presenza, invece, di situazioni di maltrattamento, la tutela viene garantita con azioni giudiziali, quali ad esempio, la richiesta di allontanamento del genitore maltrattante, spesso con affiancamento dell'azione civile e di quella penale.

Bed & Breakfast Protetto

Il progetto (nel seguito anche citato con l'acronimo BBP) si rivolge agli adolescenti in disagio, prossimi alla maggiore età. I giovani, in carico ai Servizi Sociali di un ente locale, vengono ospitati presso famiglie qualificate, selezionate, formate e retribuite dal CAM. I ragazzi, seguiti da un educatore e da un'équipe multidisciplinare, sperimentano nella famiglia ospitante un clima di accoglienza.

Finalità del progetto è favorire lo sviluppo dell'autonomia in vista del raggiungimento dell'età adulta.

Borse lavoro e studio

Interventi a sostegno di giovani in difficoltà, segnalati dai Servizi Sociali o dalle Comunità, per supportarli nel completamento del percorso di studi e/o nell'inserimento nel mondo del lavoro. Per le borse di studio viene stipulata una convenzione della durata di nove mesi e ogni mese il CAM corrisponde un contributo pecuniario dopo la verifica dell'andamento del progetto con il borsista e con l'educatore.

Per le borse lavoro viene stipulata una convenzione della durata di 6 mesi, durante i quali il datore di lavoro valuta le capacità del giovane, che si misura sul campo.

Mensilmente il CAM corrisponde un contributo economico e verifica con il borsista e l'educatore l'andamento del progetto, al termine del quale il borsista viene assunto o collocato altrove. Il CAM accerta la possibilità di assunzione, così fornendo al giovane una concreta opportunità di ingresso nel mondo del lavoro.

Il progetto RIFORNIMENTO IN VOLO permette di mantenere i rapporti con i ragazzi che hanno fatto un percorso con il CAM, sostenendoli per un progetto specifico e aiutandoli durante il loro percorso verso l'autonomia, offrendo loro un contributo mirato *una tantum*.



Case per l'autonomia

Il progetto è nato dopo l'assegnazione al CAM da parte del Comune di Milano di un appartamento requisito alla malavita organizzata e si è ampliato successivamente, grazie alla concessione in comodato d'uso, dei locali della ex stazione di Bruzzano, da parte di Ferrovie Nord. E' finalizzato all'accoglienza di giovani neo-maggioenni, ormai lavoratori, che hanno concluso positivamente l'ospitalità secondo le modalità del Bed & Breakfast Protetto o che hanno usufruito di una Borsa Lavoro/Studio. Il CAM provvede alla supervisione da parte di un Educatore, in modo che questi giovani, che non sono ancora in grado di sostenere l'onere economico di una abitazione a prezzi di mercato e che, a causa di fragilità derivanti da esperienze di percorsi migratori drammatici o da realtà negative in famiglie fortemente problematiche, necessitano ancora per un certo tempo di un intervento educativo che li aiuti a consolidare la propria situazione lavorativa, che li abitui alla cura di sé stessi e dell'abitazione nonché alla corretta convivenza con i coetanei e al mantenimento di relazioni di buon vicinato. La durata massima della permanenza è di due anni.

Formazione

Il CAM organizza corsi di formazione per operatori di Equipe Affidato e Servizi Tutela Minori, per famiglie disponibili all'ospitalità familiare e per operatori della scuola, su richiesta di enti pubblici e privati. I docenti sono esperti in campo giuridico, psicologico e sociale.

Progetti Finanziati

Il CAM partecipa all'ideazione di nuove iniziative e progetti a favore dei minori, finanziati attraverso bandi pubblici e privati.

Ricerca i bandi a cui il CAM possa aderire, prepara il progetto comprensivo di progettazione economica in collaborazione con gli uffici interessati, partecipa al bando, in caso di risposta positiva segue l'andamento del progetto e della rendicontazione economica.

Collaborazione con il Tribunale per i Minorenni e la Procura:

A. Volontari presso il Tribunale e la Procura per i Minorenni

I nostri volontari collaborano con i Magistrati in vari compiti (studio dei fascicoli, preparazione delle bozze) e nel lavoro di Cancelleria ed archivio.

B. Punto Informativo

È un servizio nato dal Protocollo di intesa tra Tribunale per i Minorenni, Procura della Repubblica presso il Tribunale per i Minorenni, CAM e Spazio Aperto Servizi. Svolge attività di orientamento e informazione nell'ambito della giustizia minorile e del diritto di famiglia.



2. DATI SUI SOCI E INFORMAZIONI SULLA LORO PARTECIPAZIONE ALLA VITA DELL'ENTE

Premessa

L'Associazione fin dalla sua costituzione ha avuto il forte supporto di alcuni Distretti Rotary che hanno dato un essenziale contributo al suo avvio e si sono impegnati a sostenerla, creando anche la Fondazione per il CAM, con lo scopo di raccogliere fondi per sostenere il CAM.

Il Rotary è sempre stato un importante sostenitore finanziario dell'Associazione attraverso i contributi dei Club dei Distretti 2041 e 2042 (già 2040), 2050 e del Distretto Inner Wheel 204, situati nel territorio in cui opera il Tribunale dei Minorenni di Milano. Questi contributi, insieme alle oblazioni di numerosi donatori, hanno permesso di contribuire alla copertura dei costi dell'attività istituzionale a favore dei minori.

Base associativa e struttura operativa

Il CAM per realizzare la sua missione si avvale di volontari, soci che prestano a titolo gratuito la propria opera e di Collaboratori retribuiti.

I Soci partecipano attivamente agli scopi statutari, alla realizzazione della missione e all'organizzazione dell'associazione, prestando a titolo gratuito la propria opera come Volontari. Sono Soci tutte le persone fisiche che aderiscono all'Associazione, poiché, essendo interessate alla realizzazione delle sue finalità istituzionali, ne condividono lo spirito e gli ideali e assumono stabile e responsabile impegno di prestare a titolo gratuito la loro opera per il compimento delle attività indicate nello Statuto. Dal 2024 è stata introdotta una modesta quota associativa.

I Soci, che offrono in modo continuativo la propria disponibilità, sono affiancati per specifici progetti e attività da altri Volontari occasionali.

I Collaboratori ricevono invece una retribuzione per il lavoro prestato, sia con collaborazioni a partita IVA o a progetto, sia anche con un rapporto di lavoro subordinato.

Ad integrazione di queste informazioni, di seguito viene riportata una tabella con il numero degli associati:

Dati sulla struttura dell'ente ed informazioni in merito alla partecipazione degli associati alla vita dell'ente	DATI	
	numero	%
Associati Fondatori	0	
Associati al 31/12/2025	55	
Assemblee degli associati tenutesi nell'esercizio	1	
Associati ammessi durante l'esercizio	8	
Associati receduti durante l'esercizio	5	
Associati esclusi durante l'esercizio	0	
Percentuale degli associati presenti in proprio alle Assemblee		32%
Percentuale degli associati presenti in delega alle Assemblee		30%

La variazione del numero di volontari in entrata ed uscita nel corso dell'anno è dovuta alla rotazione dei volontari attivi presso il Tribunale dei Minorenni e all'entrata di nuovi volontari in altri uffici.



Struttura, Governo e Amministrazione

Gli organi dell'Ente sono i seguenti:

ASSEMBLEA: organo deliberativo, composto da tutti i soci iscritti all'albo.

CONSIGLIO DIRETTIVO: organo di governo e di amministrazione dell'associazione, dura in carica tre anni, rieleggibile, formato da 10 a 14 Consiglieri eletti dall'Assemblea.

PRESIDENTE: rappresentante legale, eletto dal Consiglio Direttivo, dura in carica tre anni, rieleggibile.

TESORIERE: nominato dal Consiglio Direttivo, ha la responsabilità del bilancio. Dura in carica tre anni, rieleggibile.

COMITATO OPERATIVO: nominato dal Consiglio Direttivo, formato da 7 a 12 componenti, dirige l'attività dei soci, delibera gli atti amministrativi, gestisce il patrimonio, dura in carica tre anni, rieleggibile.

COMITATO SCIENTIFICO: composto da 7 volontari si prefigge lo scopo di approfondire temi relativi alle problematiche minorili, raccogliere dati e considerare esperienze finalizzate anche alla redazione di pubblicazioni.

ORGANO DI CONTROLLO: oggi monocratico, nominato dall'Assemblea tra soggetti di specifica competenza.

Organizzazione per settori di attività

Organi	ASSEMBLEA ASSOCIATI PRESIDENTE CONSIGLIO DIRETTIVO COMITATO OPERATIVO COMITATO SCIENTIFICO ORGANO DI CONTROLLO
Uffici per servizi	AFFIDI ASSISTENZA LEGALE B. & B. PROTETTO BORSE LAVORO E STUDIO PROGETTI CASE PER L'AUTONOMIA FORMAZIONE SERVIZI PRESSO IL TRIBUNALE PER I MINORENNI
Uffici di supporto	PROMOZIONE E COMUNICAZIONE SEGRETERIA



ILLUSTRAZIONE DELLE POSTE DI BILANCIO

Il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2025 corrisponde alle scritture contabili regolarmente tenute, come detto, è stato redatto secondo le indicazioni dell'art. 13 del decreto legislativo 3 luglio 2017, n. 117 (Codice del Terzo Settore o, brevemente, CTS), che disciplina gli enti del Terzo Settore che, come il CAM, perseguono finalità di utilità sociale senza scopo di lucro. Pertanto è conforme ai modelli definiti dal Decreto 5 marzo 2020 del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, ed è costituito dai seguenti prospetti, predisposti secondo gli schemi riportati nel citato Decreto:

- 1. Stato Patrimoniale (Modello A).**
- 2. Rendiconto Gestionale**, predisposto a sezioni divise e contrapposte (Modello B). Tale Modello tiene conto delle specificità dell'Associazione al fine di fornire una chiara rappresentazione delle attività svolte e dei risultati raggiunti.
- 3. Relazione di Missione**, con i contenuti richiesti dal Decreto 5.3.2020 (Modello C).

3 TRATTAMENTO CONTABILE DELLE TRANSAZIONI NON SINALLAGMATICHE

Per la redazione del bilancio 2025 del CAM si sono utilizzati principi contabili allineati alle disposizioni del Codice civile, opportunamente adattati alla realtà della Associazione quale ente non commerciale del Terzo Settore con finalità di utilità sociale. Come detto, si è fatto riferimento agli schemi di bilancio e alle disposizioni per la contabilizzazione delle operazioni di erogazione previsti dal Decreto 5 marzo 2020 del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali in attuazione dell'art. 13 del decreto legislativo 3 luglio 2017, n. 117, che disciplina il Codice del Terzo Settore. Si è seguito quanto previsto dal principio contabile OIC 35 sugli Enti del Terzo Settore (ETS). La valutazione delle voci di bilancio è stata attuata ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

I valori sono espressi in euro e non sono stati effettuati accorpamenti od eliminazioni delle voci di bilancio rispetto al modello ministeriale.

Immobilizzazioni immateriali

Sono costituite dagli investimenti per miglioramento beni di terzi effettuati nel corso dell'esercizio per la realizzazione di un alloggio al piano terra nella ex-stazione di Bruzzano al netto degli ammortamenti accumulati.

Immobilizzazioni materiali

Sono costituite dagli investimenti in mobili e arredi, macchine d'ufficio elettroniche ed altri beni e sono iscritte in bilancio al costo di acquisto, al netto degli ammortamenti accumulati.

Nel corso dell'esercizio sono stati acquistati mobili per arredare il nuovo alloggio di Bruzzano e migliorare gli arredi dell'alloggio già in uso ed è stata acquistata una stampante per uso ufficio.

Immobilizzazioni finanziarie

Rappresentano crediti di natura finanziaria esposti nelle immobilizzazioni perché derivanti da contratti durevoli, nella fattispecie costituiti dai depositi cauzionali rilasciati al locatore per l'affitto



della sede e al Comune di Milano per comodato di un appartamento. Tali depositi cauzionali sono iscritti al costo sostenuto.

Crediti

Sono iscritti al presumibile valore di realizzo e includono le fatture da emettere di competenza dell'esercizio. Si riferiscono principalmente a crediti verso enti pubblici per rimborso costi sostenuti per erogazione dei servizi e a crediti verso utenti beneficiari per rimborsi spese.

Disponibilità liquide

Sono rappresentate dal saldo dei conti correnti bancari, dal saldo carta pre-pagata, del conto PayPal e dalle giacenze di piccola cassa, e sono iscritte al valore nominale.

Ratei e risconti

Sono iscritti in tale voce quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi, in base al principio della competenza temporale.

Patrimonio netto

Composto dalle Riserve, iscritte al loro valore nominale, al netto dell'avanzo o disavanzo di gestione dell'esercizio.

Ai fini della continuità dell'attività operativa dell'associazione e del rispetto delle obbligazioni assunte, almeno per l'arco temporale dei prossimi dodici mesi, il saldo della voce Patrimonio netto deve essere valutato insieme alle disponibilità finanziarie di un altro ente, la Fondazione per il CAM, ente rotariano che ha la finalità esclusiva di sostenere economicamente le attività del CAM. E' stata valutata in questo modo la sussistenza del postulato della continuità aziendale anche al 31.12.2025.

Debiti

Sono iscritti al loro valore nominale.

Fondo TFR per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Riflette gli accantonamenti previsti dalle disposizioni di legge e dai contratti collettivi di lavoro vigenti a favore del personale dipendente e copre interamente i diritti maturati dal personale per il trattamento di fine rapporto alla data di chiusura dell'esercizio.

Transazioni non sinallagmatiche

Le transazioni non sinallagmatiche, ossia le transazioni per le quali non è prevista una controprestazione (es. erogazioni liberali, proventi da 5 per mille, raccolta fondi, contributi ecc.), vengono iscritte nello stato patrimoniale. In contropartita sono rilevati dei proventi nel rendiconto gestionale classificati sulla base della tipologia di attività svolta e nella voce più appropriata (es. erogazioni liberali, proventi da 5 per mille, raccolta fondi ecc.).

In questo modo il rendiconto gestionale dà evidenza della capacità dell'ente di attrarre risorse dall'esterno.



- **COSTI DI IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO E DI SVILUPPO**

Non sono stati capitalizzati costi di impianto e di ampliamento né costi di sviluppo.

5. COMPOSIZIONE DELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

L'ente ha immobilizzazioni immateriali relative ai lavori di miglioramento su beni di terzi, ossia la ristrutturazione del piano terra della ex stazione di Bruzzano che sarà adibita all'accoglienza di due ragazzi nell'ambito del progetto "Case per l'autonomia".

Sono stati capitalizzati il costo dei lavori di muratura, rifacimento dell'impianto elettrico ed idraulico, e i lavori dell'Architetto responsabile del cantiere e della sicurezza. Tutti i lavori sono stati eseguiti con la supervisione dei volontari.

6. DISPONIBILITA' LIQUIDE, CREDITI E DEBITI DI DURATA SUPERIORE A 5 ANNI E DEBITI ASSISTITI DA GARANZIE REALI

La voce di bilancio "Disponibilità Liquide" espone le effettive giacenze di risorse finanziarie liquide alla chiusura dell'esercizio presenti sui conti correnti bancari, conto PayPal e nella piccola cassa.

DISPONIBILITA' LIQUIDE

DESCRIZIONE	AL 31.12.2025	AL 31.12.2024	differenza
conto corrente Intesa IT63 A030 6909 4251 0000 0004 862	68.504	54.812	13.693
conto corrente Banco BPM IT17 X050 3401 6900 0000 0002 629	880	565	315
conto PayPal	174	173	1
carta prepagata IT75 O030 6967 6845 1077 8492 237	66	477	-411
denaro e valori in cassa	926	1.438	-513
TOTALE	70.550	57.465	13.085

Non esistono crediti e debiti di durata superiore ai 5 anni o debiti assistiti da garanzie reali sui beni sociali.

La voce "Crediti verso soggetti privati per contributi" mostra che nel corso dell'esercizio è stato integralmente utilizzato l'importo del lascito testamentario ricevuto nel 2023 e trasferito alla Fondazione per il CAM per erogazione di Borse Studio e Lavoro.

CREDITI	AL 31.12.2025	AL 31.12.2024	differenza
1. Verso utenti e clienti	10.350	7.993	2.357
2. Verso associati e fondatori			
3. Verso enti pubblici			
4. Verso soggetti privati per contributi		12.000	-12.000
5. Verso enti della stessa rete associativa			
6. Verso altri enti del Terzo Settore	0	4.200	-4.200
7. Verso imprese controllate			
8. Verso imprese collegate			
9. Crediti Tributari	0		0
10. da cinque per mille			
11. da imposte anticipate			
12. Verso altri			0
TOTALE	10.350	24.193	-13.843

La voce "Debiti" complessivamente pari ad euro 42.624, si compone delle voci indicate nella successiva tabella.

In particolare si segnala la voce "erogazioni liberali condizionate" che fa riferimento all'incasso del 30% dei fondi previsti dal Bando di Fondazione Cariplo AttentaMente Per Tornare a Sperare nel Domani e che non è stato ancora rendicontato alla data del bilancio.

DEBITI	AL 31.12.2025	AL 31.12.2024	differenza
1. Verso banche			
2. Verso altri finanziatori			
3. Verso associati e fondatori per finanziamenti			
4. Verso enti della stessa rete associativa			
5. Per erogazioni liberali condizionate	7.994		7.994
6. Acconti			
7. Verso fornitori	22.294	25.697	-3.403
8. Verso imprese controllate e collegate			
9. Debiti Tributarî	2.130	1.261	869
10. Verso istituti previdenziali e di sicurezza sociale	2.020	1.567	452
11. Verso dipendenti e collaboratori	5.836	5.056	780
12. altri debiti	2.350	1.250	1.100
TOTALE	42.624	34.832	7.793

7. RATEI E RISCONTI ATTIVI E PASSIVI E ALTRI FONDI DELLO STATO PATRIMONIALE

I ratei attivi si riferiscono al saldo del finanziamento 8x1000 da parte della Chiesa Valdese, ricevuto nel 2026 e riguardante per 2.000 euro il saldo della ristrutturazione ex-stazione di Bruzzano e per il resto (10 euro) una quota associativa 2025.

I risconti attivi a fine esercizio si riferiscono a premi assicurativi di competenza esercizio successivo e all'affitto dell'ufficio del 1° trimestre 2026.

RATEI E RISCONTI ATTIVI	AL 31.12.2025	AL 31.12.2024	differenza
Ratei attivi	2.010	2.020	-10
Risconti attivi	6.904	6.351	554
TOTALE	8.914	8.371	544

I ratei passivi si riferiscono a pagamenti Borse Studio e Borse lavoro di competenza dicembre 2025 pagati a gennaio 2026, e ai ratei di tredicesima e quattordicesima del dipendente.

I risconti passivi, ricavi che si manifestano in esercizi successivi, si riferiscono per 24.375 EUR ai contributi ricevuti da 8x1000 della Chiesa Valdese e da Canovalandia che saranno utilizzati nei prossimi esercizi per compensare le rispettive quote di ammortamento immateriale e materiali. Per 3.500 euro si riferiscono a una quota parte del contributo ricevuto a fine anno 2025 dal Rotary Club Aquileia per il sostegno di due Borse Lavoro e utilizzato solo parzialmente. Per finire, 260 EUR si riferiscono a quote associative dell'anno 2026 e 75 EUR al pagamento di una quota di partecipazione alla Milano Marathon del 2026.

RATEI E RISCONTI PASSIVI	AL 31.12.2025	AL 31.12.2024	differenza
Ratei passivi	4.180	4.424	-244
Risconti passivi	28.210	16.523	11.687
TOTALE	32.390	20.948	11.443

La voce "Trattamento di quiescenza", pari a euro 27.227 EUR, rappresenta gli accantonamenti effettuati negli anni, incluso il 2025, compresa la rivalutazione effettuata in conformità alle norme vigenti.

FONDI PER RISCHI E ONERI	AL 31.12.2025	AL 31.12.2024	differenza
Trattamento di quiescenza e simili	27.227	25.378	1.849

8. PATRIMONIO NETTO

Il patrimonio netto dell'Ente al termine dell'esercizio è pari a euro 19.269,09 ed esprime le risorse volte, insieme a quelle disponibili presso la Fondazione per il CAM, a garantire la continuazione dell'attività e il conseguimento degli scopi statutari dell'Associazione. Nel Patrimonio netto non vi sono parti vincolate per disposizioni di terzi o degli organi istituzionali.

Nel corso dell'esercizio 2025 la Fondazione per il CAM ha effettuato un apporto di euro 23.000, esauendo interamente il lascito testamentario destinato esclusivamente a Borse Studio e Borse Lavoro.

	Valore di inizio esercizio	Altre destinazioni	incrementi	decrementi	Utile/perdita di esercizio	Valore di fine esercizio
I. Fondo di dotazione dell'ente	15.000					15.000
II. Patrimonio vincolato						-
Riserve statutarie						-
Riserve vincolate per decisioni degli organi istituzionali						-
Riserve vincolate da terzi						-
III. Patrimonio libero						-
Riserve di utili o avanzi di gestione	1.417					1.417
Altre riserve						-
perdite portate a nuovo						-
IV. Utile/perdita di esercizio					2.852	2.852
Totale Patrimonio netto	16.417	-	-	-	2.851,64	19.269

9. FONDI CON FINALITA' SPECIFICA

Nel 2025 sono stati ricevuti fondi dalla Tavola Valdese 8x1000 pari a euro 18.000 destinati alla ristrutturazione della ex stazione di Bruzzano; il saldo di euro 2.000 è stato incassato nel 1° trimestre 2026 ed è stato rilevato nei ratei attivi dell'esercizio.

10. DEBITI PER EROGAZIONI LIBERALITA' CONDIZIONATE

Nel 2025 sono stati ricevuti 7.994,44 EUR da Fondazione l'Aliante, ente capofila del progetto AttentaMENTE 2024 - PTSD- Per Tornare a Sperare nel Domani, di Fondazione Cariplo, quale 30% pre-finanziamento del contributo a fondo perduto della quota destinata a CAM.

Il progetto si rivolge a MNSA (Minori Stranieri Non Accompagnati) con progetti individuali di sostegno ed inclusione.

	€ nell'esercizio	€ in esercizi precedenti e ancora condizionate al termine dell'esercizio precedente
(+) Liberalità condizionate ricevute	7.994	0
(-) Liberalità condizionate divenute certe nell'esercizio	0	0
Debiti per liberalità condizionate al termine dell'esercizio	7.994	0
Voce D-5) dello stato patrimoniale	7.994	

11. ANALISI DELLE PRINCIPALI COMPONENTI DEL RENDICONTO GESTIONALE

A. SEZIONE A - ATTIVITA' DI INTERESSE GENERALE

A) alle attività di interesse generale					
Oneri e costi		€	Proventi e ricavi		€
A	Costi e oneri da attività di interesse generale	187.116	A	Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale	180.178
	di cui di carattere straordinario	-		di cui di carattere straordinario	-
			avanzo/disavanzo attività di attività di interesse generale (+/-)		-6.938
			di cui di carattere straordinario		-

RICAVI, VENDITE E PROVENTI DA ATTIVITA' DI INTERESSE GENERALE

PROVENTI E RICAVI	Valore ESERCIZIO PRECEDENTE	VARIAZIONE (+/-)	Valore al 31.12.2025
Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale			
Proventi da quote associative e apporti dei fondatori	510 €	30 €	540 €
Erogazioni liberali, lasciti testamentari	79.985 €	- 18.034 €	61.951 €
Proventi del 5 per mille (*)	3.503 €	7.386 €	10.889 €
Contributi da soggetti privati	38.600 €	2.500 €	41.100 €
Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi			
Contributi da enti pubblici	36.896 €	18.910 €	55.806 €
Altri ricavi, rendite e proventi	9.797 €	94 €	9.891 €
Totale	169.291 €	10.886 €	180.178 €

(*) si segnala che il contributo 5x1.000 incassato in data 27/12/2024 è stato pari a 7.703,42 euro, di cui 4.200 registrati nei risconti passivi 2024. Questi ultimi, sommati al contributo di 6689,10 euro incassato in data 20/08/2025, formano il totale competenza esercizio 2025 pari a 10.889,10 euro.

COSTI E ONERI DA ATTIVITA' DI INTERESSE GENERALE

COSTI E ONERI	Valore ESERCIZIO PRECEDENTE	VARIAZIONE (+/-)	Valore al 31.12.2025
Godimento di beni di terzi	20.655 €	250 €	20.905 €
Dipendenti, collaboratori, consulenti e servizi	115.521 €	11.774 €	127.295 €
Oneri diversi di gestione	34.757 €	2.527 €	37.284 €
Ammortamenti		1.632 €	1.632 €
Totale Costi e Oneri	170.933 €	16.183 €	187.116 €

Il costo dei dipendenti e collaboratori include:

Costo del personale	Valore ESERCIZIO PRECEDENTE	VARIAZIONE (+/-)	Valore al 31.12.2025
Retribuzioni	67.346 €	10.083 €	77.429 €
Accantonamento TFR	1.925 €	138 €	2.063 €
Totale	69.270 €	10.221 €	79.491 €

B. SEZIONE B - ATTIVITA' DIVERSE

Nel 2025 l'Ente non ha rilevato costi e proventi da attività diverse.

C. SEZIONE C ATTIVITA' DI RACCOLTA FONDI

C) alle attività di raccolta fondi

Oneri e costi		€	Proventi e ricavi		€
C	Costi e oneri da attività di raccolta fondi	3.888	C	Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi	18.265
	di cui di carattere straordinario	-		di cui di carattere straordinario	-
avanzo/disavanzo attività di raccolta fondi (+/-)					14.376
di cui di carattere straordinario					-

Nel corso dell'esercizio sono state realizzate attività di raccolta fondi occasionali con la partecipazione a spettacoli teatrali, agli eventi Floralia, alla Milano Marathon e all'organizzazione di un concerto, come meglio illustrato al punto 24, per un importo complessivo di 9.869,65 euro, a cui si aggiungono due iniziative di raccolta fondi di sostenitori che hanno voluto destinare al CAM i regali ricevuti per i loro rispettivi compleanni, per un importo complessivo di 8.235,00 euro.

D. SEZIONE D - ATTIVITA' FINANZIARIE E PATRIMONIALI

D) alle attività finanziarie e patrimoniali

Oneri e costi		€	Proventi e ricavi		€
D	Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali	668	D	Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali	3
	di cui di carattere straordinario	-		di cui di carattere straordinario	-
avanzo/disavanzo attività finanziarie e patrimoniali (+/-)					-665
di cui di carattere straordinario					-

I costi per attività finanziarie e patrimoniali sostenuti dall'Ente si limitano a spese e commissioni bancarie sui conti correnti bancari, sul conto Paypal e sul conto SumUP.

E. SEZIONE E - SUPPORTO GENERALE

E) alle attività di supporto generale

Oneri e costi		€	Proventi e ricavi		€
E	Costi e oneri di supporto generale	3.921	E	Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali	0
	di cui di carattere straordinario	-		di cui di carattere straordinario	-
avanzo/disavanzo attività di supporto generale (+/-)					-3.921
di cui di carattere straordinario					-

I costi sostenuti dall'Ente per attività di supporto generale nell'esercizio sono principalmente riferiti ai consulenti amministrativi per contabilità e paghe.

12. EROGAZIONI LIBERALI RICEVUTE

Le erogazioni liberali e contributi da soggetti privati ricevuti nel 2025 sono evidenziate nella seguente tabella:

	Valore ESERCIZIO PRECEDENTE	VARIAZIONE (+/-)	Valore al 31.12.2025
Fondazione per il CAM- Rotary, Inner Wheel	38.600 €	2.500 €	41.100 €
Fondazione BPM	22.400 €	- 1.600 €	20.800 €
Fondazione Marazzina	10.500 €		10.500 €
Associazione Aiuto Famiglia	3.000 €	1.800 €	4.800 €
Opera Messa della Carità	500 €	2.000 €	2.500 €
Lasciti testamentari	1.845 €	- 138 €	1.707 €
da privati e aziende	20.553 €	- 534 €	20.019 €
sub-totale	97.398 €	4.029 €	101.426 €
Entrate da progetti	21.187 €	- 19.562 €	1.625 €
Totale	118.585 €	- 15.534 €	103.051 €

- **Erogazioni liberali da Fondazione per il CAM, Rotary Club e Inner Wheel**

includono il completo utilizzo del lascito testamentario Conti finalizzato al sostegno delle Borse Studio e Lavoro.

- **Contributi e oblazioni da altri soggetti**

Contributi da Banche e Fondazioni
Contributi per Progetti Finanziati
Oblazioni finalizzate e non finalizzate
Contributo 5 per mille.



13. DIPENDENTI E VOLONTARI

Le seguenti tabelle illustrano il numero medio dei dipendenti nell'esercizio, ripartito per categoria, e il numero dei volontari, di cui all'art. 17, comma 1 del D.lgs 117/2017, iscritti nel registro dei volontari che svolgono la loro attività in modo non occasionale.

NUMERO MEDIO DEI DIPENDENTI, RIPARTITO PER CATEGORIA

DIPENDENTI e COLLABORATORI	Totale
Operai	
Impiegati	1
CO.CO.CO	4
Quadri	
Dirigenti	
Numero medio lavoratori dipendenti	5

VOLONTARI	Numero
Numero dei volontari al termine dell'esercizio	55
Numero medio dei volontari nell'esercizio	53,5

Tutti i volontari impiegati nell'attività dell'ente sono assicurati contro gli infortuni e le malattie connesse allo svolgimento dell'attività di volontariato nonché per la responsabilità civile verso terzi ai sensi dell'art 18 del D.lgs n.117/2017. L'onere dell'esercizio sostenuto dall'Ente per i premi assicurativi conseguenti è pari a 459 euro.

Sulla base dei dati consuntivi appare verificato il requisito di cui all'art. 32 comma 1 del D.lgs. n. 117/2017 per il quale l'OdV, per lo svolgimento delle attività di interesse generale che la caratterizzano, si è avvalsa prevalentemente dell'attività di volontariato dei propri associati o delle persone aderenti agli enti associati.

14. COMPENSI ALL'ORGANO DI AMMINISTRAZIONE, ALL'ORGANO DI CONTROLLO E AL SOGGETTO INCARICATO DELLA REVISIONE LEGALE

Nessun compenso è previsto per gli Amministratori e per il componente dell'Organo di Controllo, che hanno deciso di rinunciare al compenso a favore dell'attività istituzionale dell'Associazione. Non è previsto un soggetto incaricato della Revisione Legale.

15. PATRIMONI DESTINATI AD UNO SPECIFICO AFFARE DI CUI ALL'ART. 10 DEL D.LGS. N. 117/2017 E S.M.I.

Non ci sono patrimoni destinati ad uno specifico affare.

16. OPERAZIONI REALIZZATE CON PARTI CORRELATE

Non sussistono operazioni effettuate con parti correlate.

17. DESTINAZIONE DELL'AVANZO

L'Ente non ha scopo di lucro e, nel rispetto delle previsioni statutarie e dell'art. 18 del D. lgs. n. 177/2017, l'avanzo di gestione è utilizzato per lo svolgimento dell'attività statutaria ai fini dell'esclusivo perseguimento di finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale. Di conseguenza si propone quale destinazione dell'avanzo di gestione il riporto a nuovo.



18. SITUAZIONE DELL'ENTE E ANDAMENTO DELLA GESTIONE

ATTIVITÀ REALIZZATE NELL'ANNO 2025

I fondi per poter svolgere le attività sono stati ottenuti tramite:

Partecipazione a bandi:

8x1000 Chiesa Valdese

Fondazione Cariplo

Donazioni da Fondazioni:

Fondazione Banca Popolare di Milano

Fondazione Marazzina

Fondazione per il CAM

Fondazione San Babila Onlus

Associazioni private:

Distretto Rotary 2042

Club Rotary Distretto 2041: Milano Fiera Porta Nuova, Milano, Aquileia, Villorese

Club Inner Wheel Legnano e Busto-Gallarate-Legnano-Ticino

Canovalandia ETS

Opera Messa della Carità

Associazione Aiuto Famiglia

Donatori privati

Lascito Testamentario Conti

Aziende:

Pernice Comunicazione

Tecno GI SpA

Cascina Riotta

Armani

Calè

Emmedue Cosmetics S.r.l.

Cosnova Italia S.r.l.

Antos

Candele Violetta

NTC Novel Technology Care

Società Agricola Vicara SRL

Attività di raccolta fondi

Contributi per rimborso spese da Enti Pubblici

Quote associative

A tutti va il sentito ringraziamento del CAM



Affidi

Si è proseguito con il processo di rinnovamento dell'organizzazione dell'ufficio con l'inserimento a metà anno di una nuova responsabile, Dr.ssa Laera, volontaria CAM.

Nel team operano due Assistenti Sociali volontari e rimangono parte stabile dello staff una psicologa col ruolo di supervisione e tre volontari. L'attività dell'ufficio è stata consolidata attraverso riunioni mensili che coinvolgono l'intero staff e alle quali partecipano anche il Presidente del CAM e la presidente del C.O.

Gruppi: Per tutto il 2025, i cinque Gruppi delle Famiglie Affidatarie (FA), coordinati dagli Psicologi dell'Ufficio Affidi, hanno effettuato 50 incontri, sia in presenza sia da remoto.

Le FA seguite sono 42, i ragazzi delle FA sono 49.

Convenzione col Comune di Milano: Il CAM, in qualità di Ente Gestore di una "Rete di famiglie sostenute da equipe multidisciplinare" ha sottoscritto una Convenzione col Comune di Milano che ha per oggetto la formalizzazione della reciproca collaborazione con l'indicazione di attività varie che permettono la concessione di contributi, tra queste gli affidi.

Attività: nel corso dell'anno sono state valutate 5 famiglie di cui 4 formate.

Sono state ricevute 44 segnalazioni di minori da parte di 33 Servizi Sociali.

In agosto sono iniziati 2 nuovi affidi e nell'ultimo anno sono terminati 4.

Per quanto riguarda i nuovi affidi, il CAM ha richiesto ai Comuni che hanno la Tutela dei Minori i contributi previsti dalla Convenzione di cui sopra. I Comuni hanno accolto la proposta.

A tal proposito bisogna fornire una accurata e puntuale rendicontazione delle attività svolte da parte di tutte le figure coinvolte (professionisti, volontari e dipendenti) che svolgono qualsiasi attività in relazione agli affidi suddetti. Tale rendicontazione avviene con l'indicazione delle attività, dei tempi e dei costi sostenuti dal CAM per la concessione dei contributi previsti.

Ciò comporta un impegno congiunto con l'Amministrazione (Ufficio Progetti).

Si è sviluppato un rapporto più stretto con l'Ufficio Comunicazione: le attività in corso sono Storie e Testimonianze da pubblicare (sul sito web e su Instagram), inserzioni nella sezione "Cerco Famiglia".

Si collabora con l'Ufficio Legale riguardo a due situazioni particolari di minori in affido.

Borse Lavoro e Studio

L'Ufficio Borse Lavoro e Studio nel 2025 ha erogato 21 borse, aumentando il già soddisfacente numero dei ragazzi seguiti nell'anno precedente.

Di queste borse 14 si sono concluse entro la fine dell'anno e 7 proseguiranno nel 2026.

Quest'ultime sono principalmente Borse Studio che iniziano ad ottobre e terminano a giugno con la fine delle lezioni ed il conseguimento del diploma.

I risultati delle 14 borse (lavoro e studio) concluse nel 2025 sono estremamente positivi: 12 assunzioni o promozioni e 2 sospensioni (Borse Lavoro interrotte, per mancato impegno del ragazzo o del datore, al fine di non disperdere inutilmente risorse economiche).

Nel 2025 è stata avviata una nuova iniziativa, nell'ambito del progetto AttentaMente di Fondazione Cariplo, in collaborazione con Fondazione l'Aliante e altre associazioni, che ha permesso di attivare due "borse di partecipazione" che si concluderanno nel 2026. Questo strumento è destinato a ragazzi particolarmente fragili, seguiti in sinergia con tutti i partecipanti al progetto.



Quest'anno si è rilevato un notevole aumento di borsisti minorenni (12) per i quali il sostegno è ancor più necessario, perché permette loro di raggiungere la maggiore età (quando quasi sempre devono fuoriuscire dalle comunità) con la tranquillità di un'assunzione.

Si è notato un aumento di richieste di Borse Studio destinate a ragazze. Tutte si sono rivelate ottime studentesse e hanno chiuso il loro ciclo di studio (il CAM sostiene solo l'ultimo anno) con risultati veramente gratificanti.

Anche nel 2025 si è deciso rinunciare al "Rifornimento in volo" pre-natalizio per concentrare tutti i fondi nell'avvio di nuove Borse vista la notevole quantità di richieste che sono pervenute anche quest'anno.

Bed & Breakfast Protetto

Il servizio, che trova il favore dei servizi sociali, incontra difficoltà ad essere recepito da parte delle amministrazioni comunali per motivi burocratici.

Nell'anno sono stati ospitati nelle famiglie mediamente 2/3 ragazzi; si è conclusa un'ospitalità e ne è iniziata un'altra anche questa non priva di difficoltà.

E' importante sottolineare la grande difficoltà che incontrano i ragazzi accolti in famiglia a causa della loro estrema fragilità, infatti sono segnati da infanzie trascorse senza cure e senza affetti o da viaggi intrapresi forse troppo presto alla ricerca di una vita migliore. La caratteristica tipica di tutti, italiani e stranieri, è una estrema difficoltà a concepire e a perseguire un percorso di vita fatto di lavoro, di rispetto di regole e di impegni. Alla famiglia è richiesto un grande sforzo per reggere comportamenti a volte poco comprensibili. Famiglie e ragazzi sono seguiti e aiutati attraverso un lavoro incessante da parte della equipe

A giugno e a Natale sono state organizzate le tradizionali cene con i ragazzi e con le famiglie. La presenza del Presidente ha sottolineato l'importanza di queste iniziative.

Si sta cercando di ricreare il gruppo dei ragazzi ospiti in famiglia e nelle case. L'esperienza accumulata in passato si era rivelata molto utile. È un'occasione per conoscersi, per parlare delle proprie situazioni e progetti con i pari, per accettare le differenze e per condividere esperienze anche di svago, aiutati dalla presenza discreta dell'educatore e della psicologa.

Case per l'Autonomia

I giovani presenti nelle case per tutto l'anno a Bruzzano sono stati 4 e 2 in via Serio fino a settembre, in quanto l'appartamento è stato riconsegnato al Comune di Milano, che ha rimesso a bando tutti gli immobili requisiti alla criminalità dati in gestione ad associazioni e cooperative aventi scopi sociali.

Il CAM ha partecipato al nuovo bando di assegnazione per ottenere lo stesso appartamento, dove erano stati fatti molti lavori di messa a norma e di sistemazione con relative spese a carico e era importante poterlo riutilizzare senza dover affrontare ulteriori spese.

Per poter avere maggiori chances si è deciso di costituire una ATS (Associazione Temporanea di Scopo) con la Comunità Oklahoma con la quale collaboriamo da molto tempo.

Il bando ha avuto un esito positivo, l'appartamento è stato nuovamente assegnato al CAM, insieme ad un ulteriore locale, che purtroppo è in condizioni pessime e richiederà un grosso impegno sia di lavoro sia economico per poterlo rendere abitabile.

Sempre nel corso dell'anno sono stati fatti i lavori di ristrutturazione del piano terreno della ex stazione di Bruzzano che il CAM ha in comodato d'uso da Ferrovie Nord. Gli spazi sono stati



trasformati in appartamento che può ospitare due ragazzi/e, come spiegato in dettaglio nel successivo paragrafo dei Progetti.

Abbiamo potuto sostenere l'onere di questi lavori grazie all'aiuto di Canovalandia e della Chiesa Valdese.

Formazione

E' stato realizzato un vademecum sull'affido familiare, pensato per essere uno strumento di facile consultazione e utilizzabile sia all'interno della nostra organizzazione (nei corsi, con le famiglie candidate, con i volontari, ecc.) sia in risposta a eventuali richieste esterne.

Sono stati organizzati insieme all'equipe dell'ufficio Affidi due incontri informativi/formativi online, propagandati presso il sito e i Social.

Hanno partecipato famiglie e anche persone singole interessate al tema dell'affido.

Da questi incontri di approfondimento è emersa la candidatura di una famiglia che, dopo aver completato il percorso formativo, ha realizzato un affido.

Legale

L'ufficio ha operato realizzando attività di consulenza legale, di assistenza giudiziale e stragiudiziale, che ha presupposto lo svolgimento di attività organizzative quali la gestione del primo contatto degli utenti via telefono o email, orientamento e informazioni preliminari, gestione del calendario appuntamenti con i legali.

L'assistenza Giudiziale (per incontri, redazione atti, udienze, disamina atti controparte, trattative, corrispondenza, telefonate, ecc.) è stata garantita in 16 procedimenti, alcuni in prosieguo, altri iniziati nel 2025 e ancora in corso, di cui:

Avanti il Tribunale per i Minorenni:

n. 1 procedimento di decadenza ex art. 330 cc

n. 2 procedimenti di limitazione della responsabilità genitoriale ex artt. 330-333 cc

n. 1 procedimento di adottabilità

Avanti il Tribunale Ordinario

n. 6 procedimenti per affidamento e mantenimento di figlio nato fuori dal matrimonio

n. 1 modifica divorzio giudiziale

n. 1 separazione giudiziale

n. 1 separazione consensuale

n. 1 divorzio giudiziale

n. 1 procedura di esecuzione presso terzi per ottenere il risarcimento del danno riconosciuto in sede penale, con esito negativo, con il successivo invio dell'istanza di Accesso al Fondo di Garanzia per le vittime di violenza, che ha portato ad un indennizzo

n. 1 procedimento avanti al Giudice Tutelare per la nomina di un tutore ad un minore

Esecuzione

n. 2 richieste di pagamento diretto dell'assegno da parte del datore di lavoro

La consulenza legale è stata svolta con incontri presso la sede del CAM o presso gli studi dei professionisti, con telefonate, disamina documenti, ecc., e anche con attività di mediazione finalizzate a trovare degli accordi ove possibile, in diverse materie: fine convivenza, separazione,



affidamento e mantenimento figli minori, regolamentazione visite, recupero crediti alimentari, maltrattamenti.

L'ufficio legale ha anche garantito un'attività di consulenza e assistenza alle famiglie affidatarie seguite dal CAM.

Gran parte degli appuntamenti si sono svolti in presenza, mentre circa il 30% in collegamento da remoto.

La maggior parte delle richieste di assistenza è provenuta da madri (il 40%). Il resto degli utenti è stato: padri 20%, nonni 10%, famiglie affidatarie 20%, assistenti sociali 10%.

Quanto agli invii, la gran parte degli utenti (oltre il 40%) è arrivata su indicazione dei Servizi Sociali. In diversi casi gli utenti sono stati accompagnati dall'assistente sociale o dall'educatrice.

Dall'esame dei dati sull'utenza risulta che circa il 40% sono stati di nazionalità italiana, e il 60% stranieri (Brasile, Perù, Filippine, Russia, Cina, Somalia, Egitto, Senegal).

Progetti

Ristrutturazione del piano terra della ex-stazione di Bruzzano: Nei locali in cui un tempo c'era la biglietteria, la sala d'attesa e il bagno sono state realizzate due camere singole, un locale soggiorno con cucina ed è stato attrezzato il bagno con una doccia. Tutto questo è stato possibile con il sostegno economico dell'8x1.000 della Chiesa Valdese (che ha sostenuto i lavori progettuali ed edili), dell'associazione Canovalandia ETS (che ha sostenuto i costi dell'acquisto della cucina), di alcuni generosi donatori privati (che hanno fornito mobili in perfetto stato e il corredo, le stoviglie e la biancheria necessari per accogliere i ragazzi), il tutto con supervisione e coordinamento di una nostra volontaria.

Bando del Comune di Milano per l'assegnazione di un lotto di immobili sequestrati alla criminalità: il CAM ha partecipato come capofila insieme alla Comunità Oklahoma, con la quale abbiamo stipulato un contratto di ATS presso un notaio. Siamo risultati assegnatari dell'immobile in Via Serio che già in passato ci era stato assegnato, ma la cui concessione era scaduta nel primo semestre dell'anno. Il lotto include anche un piccolo locale in Via Clusone in cattive condizioni, che necessita di lavori di adeguamento per poter essere utilizzato per ospitare. Questo sarà oggetto di un progetto specifico nel 2026.

Convenzione con Comuni in collaborazione con ufficio Affidi: è stata implementata una procedura che ci consente di ricevere il rimborso delle spese sostenute per i nuovi affidi. E' stato necessario registrare il CAM sulla piattaforma Sintel-ARIA per poter partecipare a gare d'appalto con la Regione Lombardia online.

Progetto "AttentaMente-PTSD (Per Tornare a Sperare nel Domani)": Stiamo partecipando insieme alla Fondazione l'Aliante (Capofila), e in rete con Cooperativa Sociale Codici, Cooperativa Sociale Crinali Donne per un Mondo Nuovo e AFOL Agenzia per l'Orientamento e Formazione Lavoro.

Il progetto, finanziato da Fondazione Cariplo, è destinato al sostegno di MNSA (Minori Stranieri Non Accompagnati) ed il contributo del CAM è iniziato solo nell'ultimo trimestre del 2025 e prosegue nel 2026.

Progetto "Sostegno alla fragilità giovanile e avvio all'autonomia": abbiamo presentato domanda alla Fondazione Banca Popolare di Milano che da anni ci sostiene con un contributo di 25.000,00 euro, confermato anche per il 2026.

Progetto "Giovani in difficoltà ed autonomia adulta" per Borse Studio e Lavoro: è stato richiesto e confermato il contributo di 20.000,00 € da parte dell' 8x1.000 della Chiesa Valdese.



Bando Intesa “Donare per non sprecare”: abbiamo partecipato per avere l’assegnazione di computer fissi e portatili da utilizzare per uso interno e soprattutto da donare a ragazzi inseriti nei nostri progetti. Siamo risultati assegnatari di ben 11 computer che saranno consegnati nel 2026 e resi fruibili ai destinatari grazie al supporto di RigeneraMI.

RigeneraMI è un progetto Rotaract per il recupero di beni informatici da rigenerare e donare ad organizzazioni no profit e persone in difficoltà.

I volontari dell’ufficio Progetti si occupano anche della tenuta interna della contabilità.

Nel corso dell’anno sono stati raggiunti gli obiettivi del progetto di trasferimento dei servizi contabili del CAM a CSV (Centro Servizi Volontariato) di Brescia.

E’ iniziata la collaborazione con i Manager no Profit, associazione di volontariato che affianca il CSV per dare consulenze fiscali ed organizzative alle organizzazioni di volontariato, che ci ha permesso alcune azioni migliorative nell’organizzazione.

Punto Informativo presso il Tribunale per i Minori (T.M.)

I Volontari del Servizio Punto Informativo (2 soci C.A.M. e 2 soci Spazio Aperto Servizi) hanno prestato la loro attività per nove mesi, avendo come referenti il Tribunale per i Minorenni e la Procura presso il Tribunale per i Minorenni. Il servizio è stato offerto durante tutto l'arco della settimana e per l'intera impegnativa oraria.

La usuale chiusura estiva del servizio è stata prolungata a tutto settembre per i cambiamenti intervenuti in prospettiva del rinnovo del Protocollo relativo alla successione della Dott.ssa Maria Chiara Orlando nei compiti di coordinamento da parte della dott.ssa Annamaria Fiorillo, volontaria CAM.

Gli accessi al Punto Informativo hanno raggiunto un totale di 1.836 utenti e hanno riguardato principalmente le seguenti materie: adozione, affari civili, art. 330 c.c. (*controllo della responsabilità genitoriale*), prosiegui amministrativi, segnalazioni, procedimenti amministrativi e penali.

Le richieste (per il 78% in modalità telefonica) provengono per il 64% dai Servizi, Enti e Amministrazioni Pubbliche, il restante 36% da privati.

Volontari presso T.M.

I volontari del CAM presso il Tribunale per i minorenni sono 23, alcuni impegnati a collaborare nella Cancelleria Civile, altri che affiancano i togati o lavorano presso altri uffici con diverse incombenze.

Raccolta Fondi, Promozione e Comunicazione

ATTIVITA’ DI RACCOLTA FONDI E PROMOZIONE

L’attività delle volontarie per la raccolta fondi si è sviluppata in vari ambiti, organizzando e partecipando a diversi eventi:

TEATRO MARTINITT, a fianco del Cam

Prosegue nel 2025 la collaborazione con il Teatro Martinitt, che da anni sostiene l’Associazione offrendo, al termine di spettacoli selezionati, uno spazio per presentare al pubblico la missione e



le attività svolte dal CAM a favore di minori in situazione di disagio. L'iniziativa si conferma efficace, generando donazioni spontanee da parte degli spettatori e garantendo un significativo contributo economico a sostegno delle attività associative. Le serate proposte sono state tre: a febbraio, marzo e dicembre.

FLORALIA

Nel corso dell'anno, CAM ha partecipato all'edizione primaverile e autunnale di Floralia. L'iniziativa, nata come raccolta fondi della Parrocchia di San Marco, coinvolge associazioni di volontariato e realtà imprenditoriali, trattenendo una minima percentuale sugli incassi realizzati durante i due giorni della manifestazione. La partecipazione del CAM è motivata principalmente dall'opportunità di ampliare la visibilità e i contatti sul territorio milanese, oltre che di conseguire un minimo di raccolta fondi, grazie al contributo di sostenitori e sponsor che, con grande generosità, forniscono il materiale da esporre.

CONCERTI

Il 21 ottobre, presso la Chiesa Evangelica Valdese di via Sforza 12 a Milano, si è svolto il concerto "All'opera con il CAM", con Katia Caradonna al pianoforte e Sergio Bonetti al flauto. Il programma ha proposto fantasie, trascrizioni e brani originali tratti dal repertorio di grandi operisti quali Gluck, Rossini, Donizetti e Verdi. L'eccellente acustica della chiesa ha valorizzato l'esecuzione, contribuendo alla riuscita dell'evento, che ha registrato una significativa partecipazione e un positivo riscontro da parte del pubblico.

NATALE SOLIDALE

Anche nel 2025 è stata promossa l'iniziativa "Natale Solidale", con una selezione di vini della cantina VICARA, storica sostenitrice dell'Associazione. La cantina riconosce al CAM il 30% del fatturato generato dalla vendita dei vini acquistati tramite l'Associazione, contribuendo in modo concreto al sostegno delle nostre attività.

MILANO MARATHON

Il 6 aprile il CAM ha partecipato alla staffetta solidale della Milano Marathon, riservata alle organizzazioni non profit, con il coinvolgimento di 32 runner del Distretto 2041 del Rotary e del Rotaract. L'iniziativa ha consentito di promuovere i progetti dell'Associazione e di attivare una raccolta fondi destinata all'ospitalità di minori in situazione di fragilità. La giornata ha rappresentato un significativo momento di sensibilizzazione e condivisione, in cui lo sport si è fatto strumento di solidarietà. Le risorse raccolte hanno contribuito a sostenere percorsi educativi e di accompagnamento verso l'autonomia per numerosi giovani.

ATTIVITA' DI COMUNICAZIONE

CIVIL WEEK

"Festeggiamo insieme la riuscita di un percorso di inclusione" è l'iniziativa promossa dal CAM nell'ambito della *Civil Week*, dedicata al tema "L'Europa siamo noi". L'evento si è svolto a Milano presso un locale che impiega due giovani cittadini extracomunitari beneficiari delle Borse Lavoro attivate dal CAM. Durante l'aperitivo, i partecipanti hanno potuto conoscere direttamente le loro esperienze di inserimento lavorativo e integrazione. L'iniziativa ha rappresentato un momento di restituzione alla comunità, evidenziando il valore del lavoro come strumento fondamentale di inclusione sociale e partecipazione attiva.

Nel corso dell'anno è proseguita con cadenza quasi settimanale l'attività di comunicazione attraverso la pubblicazione di news sul sito istituzionale e di contenuti sui canali social (Facebook



e Instagram), con l'obiettivo di raccontare le esperienze dei minori e delle famiglie seguiti dal CAM e promuovere le iniziative dell'Associazione. È stata inoltre garantita l'invio di una newsletter mensile ai contatti registrati, mantenendo un dialogo costante con i donatori e con la rete dei sostenitori. Gli eventi organizzati hanno consentito di ampliare la rete relazionale dell'ente, favorendo l'acquisizione di nuovi contatti e l'implementazione del database. Numerosi sono stati, inoltre, gli incontri con diversi Club Rotary e Inner Wheel, finalizzati alla presentazione delle attività svolte e al consolidamento delle relazioni sul territorio.

Comitato Scientifico

Nel corso del 2025 il Comitato Scientifico si è riunito due volte.

Proseguendo sul tema dell'affido, il comitato ha in particolare approfondito il già in precedenza discusso affido ai nonni e la possibilità di coinvolgere gli anziani come risorsa educativa e di supporto. Si sono svolte riflessioni sulle difficoltà delle Famiglie, sulle difficoltà delle mamme single nel crescere i figli senza una rete di supporto e sull'aumento delle situazioni di genitorialità fragile o solitaria. E tutto questo in un quadro demografico che mostra una diminuzione dei bambini e un aumento delle persone anziane, con modelli di vita eterogenei.

Si è allora ipotizzata una Valorizzazione degli Anziani, quali risorse per il Sostegno ai Minori:

-Gli anziani, privi di nipoti o desiderosi di essere utili, potrebbero offrire tempo, cura e competenze educative.

-Si potrebbe fare ricorso a forme di intervento flessibili: Affidi diurni, supporto nei compiti, accompagnamento a scuola, cura pomeridiana e weekend di accoglienza.

Si è comunque considerata la complessità degli Abbinamenti in questa articolare tipologia, rilevando, quanto all'Arte dell'Abbinamento, la necessità di operatori preparati e stabilità nei servizi per valutare le motivazioni e le risorse degli anziani e, quanto alle criticità, il turnover del personale e la frammentazione degli interventi.

Qualora si volesse avviare un progetto sull'affido, si renderebbero necessarie Strategie di Promozione e Reclutamento, ricorrendo alla identificazione di canali come associazioni familiari, parrocchie e gruppi di volontariato per reclutare anziani interessati.

Si sono formulate proposte Operative fondate sui seguenti punti:

-Progetto Sperimentale: Creare un progetto scritto che delinea obiettivi e limiti dell'affido a nonni/anziani.

-Campagna di Informazione: Promuovere l'iniziativa con un focus sulla popolazione anziana, utilizzando reti associative e media.

-Sportello di Riferimento: Istituire uno sportello per raccogliere disponibilità e gestire gli abbinamenti.

-Sperimentazione Limitata: Definire un numero iniziale di casi (es. 10) per garantire un accompagnamento e una valutazione sistematica.

Si è ribadita l'importanza di Storie Positive, da sviluppare col creare una narrazione coinvolgente di affido legata a un anziano per facilitare la comunicazione e attrarre potenziali nonni affidatari. In definitiva il Comitato ha riconosciuto l'importanza di integrare le risorse degli anziani nel sistema di affido e ha delineato strategie per promuovere e implementare questa idea, garantendo supporto e formazione adeguati.

Tempo dedicato nel 2025 alle attività di volontariato del CAM

Sono state predisposte due tabelle di sintesi, una per la struttura dei volontari e dei collaboratori del CAM, l'altra per i componenti degli organi sociali, relative alle ore di attività volontaria prestate nell'anno 2025, che assommano a un numero complessivo di 11.472.

Queste ultime, valorizzate ad un costo medio di 20 euro l'ora, corrispondono ad un totale di euro 229.440, così come riportato in calce al rendiconto di gestione.

La somma dei volontari attivi nei vari uffici non corrisponde al totale dei soci iscritti, in quanto alcuni sono impegnati su più fronti.

Attività	Volontari	Ore	Collaboratori retribuiti	Ore
UFFICIO LEGALE	6	540		
UFFICIO AFFIDI	6	850	7	657
BORSE LAVORO STUDIO	5	2.500	1	83
BED AND BREAKFAST PROTETTO E CASE	3	1.600	3	2.300
PROMOZIONE/COMUNICAZIONE	5	700		
FORMAZIONE	1	10		15
PROGETTI	3	850		
TRIBUNALE E PROCURA PER I MINORENNI	23	1.800		
PUNTO INFORMATIVO DEL T.M.	2	560		
SEGRETERIA	1	100	1	800
Totali		9.510		3.855

Attività	Volontari	Ore
DIREZIONE	3	1.500
CONSIGLIO DIRETTIVO	15	45
COMITATO OPERATIVO	9	247
TESORIERE	1	100
REVISORE DEI CONTI	1	50
COMITATO SCIENTIFICO	7	20
Totale		1.962



19. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

L'attività dell'Ente è sostenuta dalla Fondazione per il CAM, dai Rotary Club dei Distretti 2041 e 2042, dai Club Inner Wheel. Per l'esercizio 2026 sono previsti finanziamenti già deliberati da Fondazione BPM e Fondazione Marazzina, un finanziamento della Tavola della Chiesa Valdese 8x1000 destinato al sostegno delle Borse Studio e Borse Lavoro, finanziamento di Fondazione Cariplo per il progetto AttentaMente e finanziamenti continuativi da aziende e privati.

Le ipotesi di entrate consentono di prevedere un sostegno alle attività dell'Ente agli stessi livelli dell'esercizio 2025 senza necessità di un eventuale supporto finanziario della Fondazione per il CAM.

20. MODALITA' DI PERSEGUIMENTO DELLE FINALITA' STATUTARIE

Sul piano interno, le finalità statutarie si raggiungono con una efficiente organizzazione dei ruoli, fondata sulla consapevolezza del valore dell'apporto di ciascuno, supportato dal pieno e regolare funzionamento degli organi dell'associazione. Tutti i soci sono poi costantemente informati sull'andamento di tutte le attività tramite newsletter, l'aggiornamento continuo del sito internet e grazie ai più diffusi social network. L'Associazione propone poi iniziative di aggregazione, per motivare i soci a mantenere alto il livello del contributo personale volontariamente prestato.

Sul piano esterno l'associazione si serve dei moderni canali comunicativi per mantenere i rapporti con gli utilizzatori diretti e indiretti dei numerosi servizi offerti e per ampliare la propria visibilità; si avvale poi delle specificità delle capacità e competenze dei volontari per la ricerca e partecipazione agli annunci di interesse pubblico in tema di problematiche minorili.

21. ATTIVITA' DIVERSE E CARATTERE SECONDARIO E STRUMENTALE DELLE MEDESIME

L'Ente non ha implementato attività diverse, al di fuori di quelle strettamente istituzionali.

22. PROVENTI E ONERI FIGURATIVI

L'Ente rileva oneri figurativi per un importo complessivo di 274.357 euro.

Nello svolgimento delle proprie attività istituzionali, l'Ente si avvale di volontari. Nel corso del 2025 i volontari attivi che hanno collaborato con l'Organizzazione su diversi progetti hanno prestato complessivamente 11.472 ore di volontariato.

Il valore stimato di questo monte ore è di 229.440 euro, importo che deriva dalla valorizzazione a 20 euro/ora.

L'Ente ha in essere i seguenti contratti di Comodato d'uso:

- Comune di Milano: appartamento sito in via Serio 2 - Milano, scaduto a fine settembre 2025 e nuovamente assegnato con determina Dirigenziale del Comune di Milano del 22/10/2025. Le complesse procedure per la conferma di assegnazione hanno fatto sì che il nuovo contratto di comodato sia stato sottoscritto in data 01/04/2026 per 8 anni Valore: 5.130 euro per 9 mesi.



- Ferrovie Nord Milano: ex- Stazione di Bruzzano Via Oroboni 16
entrambi questi contratti sono funzionali alla realizzazione dell'attività "Case per l'Autonomia".
Valore 11.088 euro anno.

La determinazione del costo figurativo per l'utilizzo dei beni e dei servizi ricevuti gratuitamente è stata effettuata tenendo conto dei mq disponibili dei due locali valorizzati sulla base dei valori riportati dalle tabelle OMI (Osservatorio Mercato Immobiliare) dell'Agenzia delle Entrate.

La gestione del sito internet e la comunicazione in generale sono realizzate grazie all'attività di Pernice Comunicazione che mette a disposizione *pro bono* le risorse necessarie, per un valore di mercato di 24.000 euro.

I beni donati da Emmedue Cosmetics S.r.l. e Cosnova Italia S.r.l. per il mercato di Floralia hanno un valore di mercato complessivo di 4.699,44

Costi Figurativi	Valore ESERCIZIO PRECEDENTE	VARIAZIONE (+/-)	Valore al 31.12.2025
Ore volontariato	218.700 €	10.740 €	229.440 €
Comodato gratuito appartamenti	16.800 €	- 582 €	16.218 €
Gestione sito internet	24.000 €		24.000 €
Beni offerti da aziende		4.699 €	4.699 €
Totale	259.500 €	14.857 €	274.357 €

Per tutte le fattispecie di cui sopra, non essendo facilmente individuabile il *fair value* dei relativi proventi figurativi, come previsto dall'OIC 35, si è fatto riferimento ai relativi costi figurativi.

23. INFORMAZIONI RELATIVE AL COSTO DEL PERSONALE

L'Ente, per l'inquadramento del proprio lavoratore dipendente, applica il CCNL UNEBA, contratto stipulato ai sensi dell'art. 51 del D.lgs. 15 giugno 2015, n. 81.

24. ATTIVITA' DI RACCOLTA FONDI

In ALLEGATO 1 vengono esposti i rendiconti delle singole raccolte pubbliche occasionali di fondi, a sostegno di progetti istituzionali, effettuate nell'anno 2025, prospetti redatti ai sensi dell'art. 87, c. 6 e dell'art. 79, c. 4, lettera A) del D.lgs. 3 agosto 2017 n. 117.

in sintesi:

Campagna	Strumenti per fornire informazioni	Importo Netto Raccolto	Destinazione Risorse
Teatro Martinitt 6 febbraio, 13 marzo e 11 dicembre	Sito internet, Newsletter social media	686,34	Attività di Interesse Generale
Floralia 27-29 marzo 26-29 settembre	Sito internet, Newsletter social media	1.847,82	
Milano Marathon 6 aprile	Sito internet, Newsletter social media	2.022,12	
Concerto Chiesa Valdese 21 ottobre	Sito internet, Newsletter social media	1.585,00	
Totale raccolta fondi occasionale		6.141,28	
Altre raccolte fondi		8.235,00	
Totale raccolta fondi		14.376,28	

Il Presidente ed il Tesoriere firmano il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31.12.2025 composto dai modelli A-B-C, richiamando quanto indicato al punto 17 modello C.

Il Presidente e Rappresentante e Legale



Il Tesoriere



ALLEGATO 1

1- CAM - Centro Ausiliario per i Minori ODV ha realizzato un'iniziativa denominata **"A TEATRO COL CAM"**, in collaborazione con il Teatro Martinitt di Milano.

- Giovedì 6 febbraio IL CAPPOTTO DI JANIS di Alain Teulié
- Giovedì 13 marzo CHE DISASTRO DI FAMIGLIA LA REGOLA DEL TOPO di N.L. White
- Giovedì 11 dicembre UN AMORE DI PESO di Marco Cavallaro

Sono stati raccolti fondi per un totale di 1.518,34 euro, importo suddiviso tra elargizioni in denaro ricevute in contanti per 660,00 euro e bonifici sul conto corrente bancario per 858,34 euro.

I costi sostenuti per la realizzazione dell'evento sono stati di 832,00 euro e sono così dettagliati:

- costo dei biglietti pagati con bonifici bancari a favore di La Bilancia SOC. COOP. Teatro Martinitt: in data 03/02/2025 per euro 240,00, in data 10/03/2025 per euro 192,00 e in data 10/12/2025 per 160,00;
- costo dei biglietti pagati in contanti per euro 160,00 in data 06/02/2025 e per euro 80,00 in data 17/03/2025.

Di seguito la tabella:

a) Proventi / entrate della raccolta fondi occasionale	
- liberalità monetarie	1.518,34
- valore di mercato liberalità non monetarie	
- altri proventi	
Totale a)	1.518,34
b) Oneri / uscite per la raccolta fondi occasionale	
- oneri per acquisto beni	832,00
- oneri per acquisto servizi	
- oneri per noleggi, affitti o utilizzo attrezzature	
- oneri promozionali per la raccolta	
- oneri per lavoro dipendente o autonomo	
- oneri per rimborsi a volontari	
- altri oneri	
Totale b)	832,00
Risultato della singola raccolta (a-b)	686,34

I fondi raccolti, al netto del totale delle spese sostenute, sono stati pari ad euro 686,34 e verranno impiegati per il sostegno delle attività di interesse generale.



2. CAM - Centro Ausiliario per i Minori OdV dal 27.03.2025 al 29.03.2025 e dal 26/09/2025 al 29/09/2025 ha partecipato alle due edizioni del Mercato Benefico **FLORALIA** sul sagrato e nei chioschi della Chiesa di San Marco a Milano. L'evento ha richiesto la partecipazione di molti volontari per la raccolta dei beni da offrire per raccogliere offerte, per l'allestimento e la presenza al mercato. Sono stati offerti unicamente beni ricevuti in dono da aziende, in particolare prodotti cosmetici Essence offerti dalla ditta Emmedue Cosmetics.

Sono stati raccolti fondi per un totale di euro 2.218,60 in contanti o con carta di credito, PayPal e bonifici bancari, di cui 1.028 nell'evento di primavera, 970 nell'evento di autunno e 283,60 euro alla "Festa del Rugby" tenuta il 15/05/2025.

I costi sostenuti per la realizzazione dei due eventi sono stati di euro 433,78, di cui euro 63,78 per rimborsi spese a volontari per acquisto materiali ed euro 370,00 pagati in contanti al Centro di Solidarietà San Marco quale contributo per la partecipazione.

Di seguito la tabella:

a) Proventi / entrate della raccolta fondi occasionale	
- liberalità monetarie	2.281,60
- valore di mercato liberalità non monetarie	
- altri proventi	
Totale a)	2.281,60
b) Oneri / uscite per la raccolta fondi occasionale	
- oneri per acquisto beni	
- oneri per acquisto servizi	
- oneri per noleggi, affitti o utilizzo attrezzature	370,00
- oneri promozionali per la raccolta	
- oneri per lavoro dipendente o autonomo	
- oneri per rimborsi a volontari	63,78
- altri oneri	
Totale b)	433,78
Risultato della singola raccolta (a-b)	1.847,82

I fondi raccolti, al netto del totale delle spese sostenute, sono stati pari ad euro 1.847,82 e verranno impiegati per il sostegno delle attività di interesse generale.



3. CAM - Centro Ausiliario per i Minori ODV ha organizzato la partecipazione, con 8 squadre composte da 24 runners, alla 23^a edizione della Milano Marathon 2025 tenutasi il giorno 06/04/2025. E' stata fatta una raccolta fondi destinata a raccogliere donazioni per concludere la ristrutturazione del piano terra della ex stazione di Bruzzano, in parte tramite la piattaforma "Rete del Dono" e in parte con bonifici bancari.

La partecipazione ha visto coinvolti i soci di alcuni Rotary e Rotaract Club.

Sono stati raccolti complessivamente 4.244,71 euro, a fronte dei quali si sono sostenuti un costo di 681,98 euro per l'acquisto delle magliette dei corridori (pagate con bonifico il 02/04/2025 a GLASA Promotion Di Giovanni Zago), e poi altri oneri per 1.540,61, riconducibili a costi per iscrizione pari a 1.441,48 euro (pagati con bonifici a RCS Active Team A R.l. in data 02/10/2024 e 30/10/2024, a RCS Sport E Events Srl in data 17/02/2025 e 11/03/2025), e a oneri di 99,13 euro per le commissioni della piattaforma "Rete del Dono", trattenute dall'accredito delle donazioni ricevute.

a) Proventi / entrate della raccolta fondi occasionale	
- liberalità monetarie	4.244,71
- valore di mercato liberalità non monetarie	
- altri proventi	
Totale a)	4.244,71
b) Oneri / uscite per la raccolta fondi occasionale	
- oneri per acquisto beni	681,98
- oneri per acquisto servizi	
- oneri per noleggi, affitti o utilizzo attrezzature	
- oneri promozionali per la raccolta	
- oneri per lavoro dipendente o autonomo	
- oneri per rimborsi a volontari	
- altri oneri	1.540,61
Totale b)	2.222,59
Risultato della singola raccolta (a-b)	2.022,12



4. CAM - Centro Ausiliario per i Minori ODV ha organizzato un **CONCERTO** il giorno 21/10/2025 "All'Opera per il CAM" presso la Chiesa Evangelica Valdese a Milano con il Duo Art Music Youkali, al piano M° Katia Caradonna e al flauto M° Sergio Bonetti, che hanno suonato pro-bono.

Sono stati raccolti fondi per un totale di euro 1.985,00, di cui 955,00 con bonifici e PayPal e 1.030,00 in contanti.

I costi sostenuti per la realizzazione degli eventi sono stati di euro 400,00, pagati con bonifico bancario il 27/10/2025 a favore della Chiesa Evangelica Valdese per l'utilizzo della Chiesa. Di seguito la tabella:

Proventi / entrate della raccolta fondi occasionale	
- liberalità monetarie	1.985,00
- valore di mercato liberalità non monetarie	
- altri proventi	
Totale a)	1.985,00
b) Oneri / uscite per la raccolta fondi occasionale	
- oneri per acquisto beni	
- oneri per acquisto servizi	
- oneri per noleggi, affitti o utilizzo attrezzature	400,00
- oneri promozionali per la raccolta	
- oneri per lavoro dipendente o autonomo	
- altri oneri	
Totale b)	400,00
Risultato della singola raccolta (a-b)	1.585,00

I fondi raccolti in occasione del concerto, al netto del totale delle spese sostenute, sono stati pari euro ad 1.585,00 e verranno impiegati per il sostegno delle attività di interesse generale.

Alle raccolte fondi occasionali organizzate da CAM vanno aggiunte due raccolte fondi organizzate da donatori privati che hanno organizzato eventi per feste di compleanno i cui proventi sono stati devoluti a CAM dagli stessi organizzatori. Complessivamente sono stati donati 8.235,00 euro.